

اسئلة امتحانات

كافة المراحل

الدراسات الصباحية والمسائية

الكورس الاول

الدور الاول

للعام الدراسي

2023-2022

قسم إدارة الأعمال



جامعة أسيوط  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم إدارة الأعمال



جدول امتحان الدور الأول للكورس الأول للعام الدراسي 2022-2023 الدراسات الصباحية والمسائية

ت	اليوم	التاريخ	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة	المرحلة الرابعة
1	السبت	2023-01-21		إدارة المصارف	
2	الأحد	2023-01-22	نظرية منظمة		إدارة المخاطر
3	الاثنين	2023-01-23		الإدارة المالية 1	
4	الثلاثاء	2023-01-24	حاسوب EXCEL I		تكنولوجيا المعلومات الإدارية
5	الأربعاء	2023-01-25		محاسبة تكاليف 1	
6	الخميس	2023-01-26	القانون التجاري		إدارة الإنتاج والعمليات
7	السبت	2023-01-28		اقتصاديات الأعمال	
8	الأحد	2023-01-29	إدارة الموارد البشرية		إدارة العقود الحكومية
9	الاثنين	2023-01-30		اللغة الانكليزية	
10	الثلاثاء	2023-01-31	إدارة التسويق		اللغة الانكليزية
11	الأربعاء	2023-02-01		إدارة المشاريع	
12	الخميس	2023-02-02			تم تأجيل الامتحان
13	السبت	2023-02-04		إدارة الاستراتيجية	
14	الأحد	2023-02-05	المحاسبة المتوسطة		مناهج وأخلاقيات البحث العلمي
15	الاثنين	2023-02-06		بحوث العمليات	
16	الثلاثاء	2023-02-07	إدارة المواد والمخازن		إدارة الأعمال الدولية

يبدأ امتحان الدراسات الصباحية والمسائية الساعة (9) صباحاً

على الطالب إبراز هويته الجامعية أو جنسية الأحوال المدنية (إذا لم تكون لديه هوية)

الالتزام بالزي الموحد ، والالتزام بوسائل الوقائية الصحية داخل وخارج القاعة الامتحانية

عدم ادخال اجهزة الهواتف المحمولة إلى القاعة الامتحانية

تهيئة كافة مستلزمات الامتحانية (قرطاسية) ، وحاسبة للمواد التي تتطلب ذلك

عدم الاستعارة داخل القاعة الامتحانية ، وذلك تجنباً للعدوه





جامعة البصرة  
كلية الادارة والاقتصاد  
قسم إدارة الأعمال



جدول امتحان الدور الاول المرحلة الاولى الكورس الاول الدراسات الصباحية والمسائية للعام 2023-  
2022

ت	اليوم	التاريخ	اسم المادة
1	الخميس	2023-02-23	مبادئ إدارة الأعمال 1
2	الاحد	2023-02-26	مبادئ الإقتصاد 1
3	الثلاثاء	2023-02-28	مبادئ المحاسبة 1
4	الخميس	2023-03-02	قراءات ادارية E
5	الاحد	2023-03-05	الرياضيات للادارة الأعمال
6	الثلاثاء	2023-03-07	حاسوب word 1
7	الخميس	2023-03-09	لغة عربية

يبدأ امتحان الدراسات الصباحية والمسائية الساعة (12) ظهراً

على الطالب ابراز هويته الجامعية أو جنسية الاحوال المدنية (اذا لم تكون لديه هوية)

الالتزام بالزي الموحد ، والالتزام بوسائل الوقائية الصحية داخل وخارج القاعة الامتحانية

عدم ادخال اجهزة الهواتف المحمولة إلى القاعة الامتحانية

تهيئة كافة مستلزمات الامتحانية (قرطاسية) ، وحاسبة للمواد التي تتطلب ذلك

عدم الاستعاره داخل القاعة الامتحانية ، وذلك تجنباً للعدوه

اسئلة

المرحلة الاولى



المادة: مبادئ ادارة (1)  
المرحلة: الاولى  
التاريخ: 2023/2/23  
كافة النماذج



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية  
والمسائية

### ملاحظة : الاجابة عن خمس اسئلة فقط

**السؤال الاول:-**..... (10 درجة)

- اختر الاجابة الصحيحة من خلال كتابة رقم التسلسل والحرف الذي يمثل الاجابة الصحيحة
- 1-..... هو عملية تخصيص المهام والموارد واقامة الدوائر والاقسام والتنسيق بينها لأنجاز فعال.  
أ- التخطيط ب- القيادة ج- التنظيم د- الرقابة
  - 2-..... هي عملية قياس الاداء الفعلي ومقارنته بالاداء المخطط وتحديد الانحرافات واتخاذ الاجراءات التصحيحية .  
أ- التخطيط ب- القيادة ج- الادارة د- الرقابة
  - 3-..... هو الشخص المسؤول عن تنسيق مشروع عمل مؤقت مع مهام محددة بتاريخ انتهاء معين.  
أ- قائد الفريق ب- المدير ج- مدير المشروع د- المرؤوس
  - 4-..... هم من يقود اداء المنظمة الشامل او الاجزاء الاساسية منها  
أ- المدراء في الادارة العليا ب- المدراء في الادارة الوسطى ج- المدراء في الادارة التنفيذية د- مدراء الخطوط .

- 5-..... هو ادارة النفس والعلاقات مع الاخرين بكفاءة عالية.  
أ- الذكاء الاستراتيجي ب- القيادة ج- الادارة د- الذكاء العاطفي
- 6-..... هي كيان من الافراد يعملون في اطار تقسيم واضح للعمل للوصول الى اهداف معينة وتتسم بالاستمرار أفرق العمل ب- القيادة ج- الادارة د- المنظمة.
- 7- السفارات ومنظمة الامم المتحدة والجامعة العربية ومنظمة اليونسكو واليونسيف جميعها تمثل .....  
أ- منظمات ربحية ب- منظمات اعمال ج- منظمات دولية د- منظمات صناعية.
- 8-..... هي مقياس لحسن استغلال الموارد التي ترتبط باهداف معينة  
أ- الانتاجية ب- الكفاءة ج- الفاعلية د- الرقابة
- 9-..... منظر يطابق بين الممارسات الادارية ومتطلبات الموقف  
أ- المدخل المعاصر ب- المدخل البيروقراطي ج- المدخل الموقفي د- المدخل الشامل .
- 10-..... تؤكد ان شخصيات العاملين الناضجين تتسم بالمرونة والابداع وتتناقض مع الجمود  
أ- النظرية الكمية ب- النظرية البيروقراطية ج- نظرية الشخصية الناضجة د- نظرية X

**السؤال الثاني:-**..... (10 درجة)

- الفرع (أ):- وضح بالرسم فقط ..... (5 درجة)
- 1- العلاقة بين استخدام الموارد وتحقيق الاهداف 2-هرم ماسلو للحاجات
- الفرع (ب):- املأ خمس فقط من الفراغات التالية بما يناسبها..... (5 درجة)
- 1- يعد ..... عالم الاجتماع هو الرائد الاول لمدخل البيروقراطية .
  - 2-..... هو الشخص المسؤول عن اعمال اخرين يتواجدون في الوحدة التنظيمية التي يرأسها ويقدم لهم الدعم والاسناد.
  - 3-..... تعني القدرة على تحويل المعرفة الى افعال ذات اداء متميز.
  - 4- يعد ..... هو الاب الروحي لمدرسة الادارة العلمية ونشر كتاب بعنوان مبادئ الادارة العلمية.
  - 5-..... هي منظمات فردية او جماعية خاصة تمارس نشاطاً اقتصادياً مفيداً للمجتمع بهدف تحقيق ربح.
  - 6-..... هو ميل العاملين غير المشمولين بأهتمام خاص للانجاز كما هو متوقع منهم ((يتبع لطفاً))



**السؤال الثالث:-**

- الفرع (أ):- عرف خمس مما يأتي..... (10 درجة)
- 1- النظام المفتوح  
2- نظرية X  
3- حركة العلاقات الانسانية  
4- البيروقراطية  
5- أنشطة المنظمة  
6- دراسة الوقت والحركة
- الفرع(ب):- اشرح بالتفصيل الادوار التي يؤديها المدير..... (5 درجة)

**السؤال الرابع:-**

- الفرع (أ):- صحح فقط ماتحته خط ..... (10 درجة)
- 1- دراسات الهوثورن صيغة تنظيمية عقلانية ورشيده قائمة على اساس المنطق والنظام والسلطة الشرعية لانجاز الاعمال وتحقيق الاهداف
- 2- فصل الادارة عن الملكية هي مجموعة الافكار والرؤى التي تؤكد على ان الاداء الجيد يرتبط بمتغيرات سلوكية وانسانية
- 3- نظرية Z تركز على اختيار وتدريب العاملين والمشرفين بعناية ودعمهم بالتخطيط السليم للعمل.
- 4- علم الادارة هي مجموعة العلماء والباحثين والافكار المشتركة في رؤية ودراسة وتفسير ظواهر معينة في الادارة ولا تعني انها حقبة تاريخية منتهية ولا مكان محدد
- 5- سلسلة القيمة هي العلاقة بين كمية ونوع الاداء واستغلال الموارد
- الفرع (ب):- اشرح بالتفصيل المهارات التي ينبغي توافرها في المدير..... (5 درجة).

**السؤال الخامس:-** أجب فقط بعبارة (صح) او (خطأ) عن الاتي:- (10 درجة)

1. التدرج الهرمي يقصد به تشجيع العاملين على تقديم افكار جديدة اثناء تنفيذ الخطط.
2. مكافأة العاملين بعدالة تعني انه يجب ان يكون هنالك تكامل بين مصالح الافراد ومصالح المنظمة لكن الاولوية تعطى لمصالح المنظمة اذا حصل تعارض بين المصلحتين
- 3- يعبر عن مقياس حسن استغلال الموارد بالكفاءة
- 4- هناك اربع مستويات ادارية هي مستوى خبراء وغير خبراء ومستوى مدراء كوادرو وخطوط
- 5- المحاسبة من الوظائف الادارية التي يمارسها المدير

**السؤال السادس:-** (10 درجة)

((يحدد مدخل النظم ان منظمات الاعمال هي انظمة مفتوحة تتعامل مع بيئتها باستمرار)) في ضوء هذه

العبارة اجب عن الاتي معرزا" اجابتك بامثلة واقعية

- 1- عرف النظام  
2- عرف النظام الفرعي  
3- عرف النظام المفتوح  
4- وضح بالرسم مفهوم النظام مع اطياب الامنيات



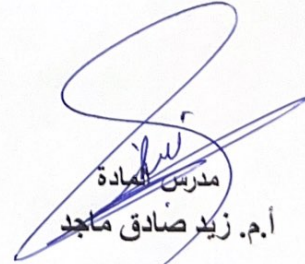
رئيس القسم

أ.م.د. ندى عبدالقادر عبدالستار



مدرس المادة

أ.م.د. شذى احمد علوان



مدرس المادة

أ.م. زيد صادق ماجد



المادة : اقتصاد 1  
المرحة : الأولى  
الزمن : ساعتان  
التاريخ : 2023 /2/26



أسئلة الامتحان النهائي/الدور  
الأول  
العام الدراسي  
2023-2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم إدارة الأعمال  
الدراسات الصباحية والمسائية

ملاحظة : أجب عن خمسة أسئلة فقط , علما ان الدرجات موزعة بالتساوي فلكل سؤال 10 درجات .

السؤال الأول : اختر الإجابة الصحيحة من خلال تصميم جدول بالصيغة الآتية :

رقم الفرع	1	2	3	4	5
حرف الإجابة الصحيحة					

- 1 ان الذي يفسر سلوك الوحدة الاقتصادية سواء كان فرداً مستهلكاً ام منتجاً هو :  
أ- النظام الاقتصادي ب- النظرية الاقتصادية ج- التوزيع د- الاقتصاد الجزئي
- 2 العلاقة بين المنفعة الكلية والحدية في المرحلة الاولى هندسياً تكون :  
أ- عكسية ب- طردية ج- ثابتة د- كل الخيارات خاطئة
- 3 خارطة السواء هي عبارة عن  
أ- منحنى سواء ذات توليفات مختلفة ب - منحنيات كثيفة ومستويات اشباع مختلفة  
ج- منحنيات كثيفة ومستويات اشباع متساوية د- منحنى سواء ويعطي نفس المستوى من الاشباع
- 4 يكون منحنى السواء خطأً مستقيماً عندما  
أ- تكون الكميات المتنازل عنها متزايدة ب- تكون التوليفات متناقصة  
ج- تكون الكميات المتنازل عنها ثابتة د- تكون الكميات المتنازل عنها موجبة
- 5 اذا كانت هناك كميات متزايدة من السلعتين (x,y) يكون اتجاه المنحنى :  
أ- أفقياً ب - عمودياً ج - يرتفع من اسفل اليسار الى اعلى اليمين د - ينحدر من اعلى اليسار الى اسفل اليمين

السؤال الثاني : حدد الإجابة الخاطئة من خلال تصميم جدول بالصيغة الآتية :

رقم الفرع	1	2	3	4	5
حرف الإجابة الخاطئة					

- 1 أ- العلاقة عكسية بين فائض المستهلك والسعر ب - العلاقة عكسية بين المنفعة الحدية والكمية

- ج-العلاقة طردية بين المنفعة الكلية والحدية في الوحدة الاولى المستهلكة د- السعر يتحدد في ضوء المنفعة الكلية
- 2 أ- الإنتاج هو عملية ملء الفجوة بين الموارد الطبيعية الأصلية وحاجات المستهلك النهائي .
- ب - التبادل هو مبادلة مايفيض عن حاجة الفرد بالفائض الموجود لدى منتج السلعة أو الخدمة الأخرى
- ج- الاستهلاك هو خلق المنفعة أو زيادتها . د- التوزيع بالتوزيع الوظيفي للدخل .
- 3 أ- الاقتصاد الجزئي يهتم بدراسة سلوك الفرد المستهلك ب - الاقتصاد الجزئي يهتم بدراسة سلوك الفرد المنتج
- ج - الاقتصاد الجزئي يهتم الاسواق د - الاقتصاد الجزئي يهتم بالدخل القومي
- 4 أ - الاقتصاد لايدرس السلع الحرة ب - الاقتصاد لايدرس سلوك الفرد غير الرشيد
- ج - الاقتصاد لايدرس السلع غير النافعة د - الاقتصاد لايدرس النشاطات الاقتصادية غير الأخلاقية
- 5 أ - منحنيات السواء لاتتقاطع ب - - منحني السواء كل توليفاته تحقق الاشباع نفسه ج - تحرك المستهلك على منحني السواء يغير من مستوى الاشباع د - اذا كانت منحنيات السواء كثيفة تدعى بخارطة السواء

السؤال الثالث : اكمل الجدول التالي :

السعر (\$)	الكمية (وحدة)	الانفاق الكلي الفعلي (\$)	الانفاق الكلي الاقصى (\$)	فائض المستهلك (\$)
15	1			
13.5	2			
12	3			
10.5	4			
9	5			

السؤال الرابع : اكمل الجدول الاتي ثم ارسم كل من منحنىي المنفعتين الكلية والحدية .

الكمية	1	2	3	4	5	6	7
المنفعة الحدية		12	9	6	3	0	-3
المنفعة الكلية	15						

السؤال الخامس : لماذا يكون منحني السواء محدبا تجاه نقطة الأصل ؟ وضح ذلك معززا اجابتك بالرسم الدقيق .

السؤال السادس : ما الطرق التي يستطيع من خلالها أي اقتصاد زيادة السلع والخدمات للحد من الندرة؟ أجب باختصار .

أ.م.د. ندى عبدالقادر  
رئيس القسم

م.م. ياسمين نجم عبدالله  
مدرسة المادة

د. محمود قاسم داود  
مدرس المادة



المادة: مبادئ محاسبة I  
المرحلة: الأولى  
الوقت: ساعتين  
التاريخ: 2023/2/25



أسئلة الامتحان النهائي  
الكورس الأول  
للعام الدراسي  
2023/2022  
نموذج (1)



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية والمسائية

ملاحظة: الإجابة على أربعة أسئلة على ان يكون السؤال الأول من ضمنها

س1: فيما يلي العمليات التي حدثت في شركة بابل لتجارة الملابس عن السنة المنتهية في 2018/12/31. (20 درجة)

1. بتاريخ 1/1 بدأت الشركة نشاطها التجاري برأسمال قدره 400,000 دينار تم ايداعه مناصفة بين الصندوق والمصرف.
2. بتاريخ 1/12 اشترت الشركة اثاث بمبلغ 50,000 دينار وسيارات لنقل الملابس بمبلغ 90,000 دينار.
3. بتاريخ 2/20 اشترت الشركة 600 قميص رجالي بسعر 100 دينار للقميص الواحد من شركة الأوحده التجارية ودفعت 25% من المبلغ بشيك مسحوب على مصرف اشور الدولي والباقي على الحساب.
4. بتاريخ 3/14 قرر مالك الشركة زيادة رأس المال بنسبة 120% من رصيد رأس المال اول المدة وتم ايداع المبلغ بشيك.
5. بتاريخ 4/1 دفعت الشركة م. ايجار شهر نيسان والبالغ 10,000 دينار نقداً.
6. بتاريخ 5/18 باعت الشركة بضاعة بمبلغ 50,000 دينار للتاجر كريم على الحساب.
7. بتاريخ 6/15 دفعت الشركة ثلث ما بذمتها نقداً لشركة الأوحده التجارية.
8. بتاريخ 6/16 طالبت الشركة التاجر كريم بدفع ما بذمته ولكنه طلب تأجيل التسديد لغاية شهر أيلول من نفس العام.

المطلوب

- أ. اثبات قيود اليومية للعمليات أعلاه في سجلات شركة بابل لعام 2018.
- ب. تصوير ح/ المصرف فقط.

س2: فيما يلي الأرصدة المستخرجة من سجلات شركة البصرة لتجارة السجاد بتاريخ 2016/1/1. (10 درجات)  
130,000 الصندوق؛ 70,000 المصرف؛ 50,000 البضاعة؛ 20,000 الدائنون؛ 80,000 القروض؛ 150,000 رأس المال.

وخلال سنة 2016 حدثت العمليات التالية:

1. باعت الشركة خمس البضاعة الموجودة في مخازنها بشيك.
2. سددت الشركة ربع المبلغ المستحق للدائنون نقداً.
3. قررت الشركة زيادة رأس المال بما يعادل ثلث رصيد رأس المال اول المدة وقد تم ايداع المبلغ بشيك.
4. سددت الشركة كامل مبلغ القرض المستحق بذمتها.

المطلوب

بيان أثر العمليات أعلاه على معادلة الميزانية وتحديد ارصدة الحسابات بتاريخ 2016/12/31.

س3: فيما يلي العمليات المستخرجة من سجلات شركة سومر لتجارة المواد الغذائية عن السنة المنتهية في 2017/12/31. (10 درجات)

1. بتاريخ 1/17 باعت الشركة بضاعة الى التاجر عمار بمبلغ 100,000 دينار على الحساب وبخصم تجاري 5%.
2. بتاريخ 1/18 رد التاجر عمار بضاعة بمبلغ 5,000 دينار بسبب نفاذ صلاحيتها.
3. بتاريخ 1/25 سدد التاجر عمار نصف ما بذمته بشيك مسحوب على مصرف الرشيد/ فرع المربد.
4. بتاريخ 1/30 دفعت الشركة رواتب موظفيها لشهر كانون الثاني والبالغة 8,000 دينار.
5. بتاريخ 1/31 سدد التاجر عمار ما تبقى بذمته نقداً.

المطلوب

اثبات العمليات أعلاه في سجلات كل من البائع والمشتري.

س4: فيما يلي الحسابات المستخرجة من سجل الأستاذ العام لإحدى الشركات التجارية عن السنة المنتهية في 2020/12/31.  
(10 درجات)

ح/ الصندوق			ح/ الصندوق		
1/5	رأس المال	250,000	1/10	البضاعة	100,000
1/15	البضاعة	50,000	1/20	الأراضي	25,000
1/30	رأس المال	50,000	1/25	م. إيجار	10,000

ح/ رأس المال			ح/ رأس المال		
1/5	رأس المال	200,000	1/5	مكتوبين	450,000
1/15	المصرف	50,000	1/30	المصرف	50,000

ح/ الأراضى			ح/ الأراضى		
1/20	الصندوق	25,000	1/25	الصندوق	10,000

#### المطلوب

تسجيل قيود اليومية اللازمة.

س5: إذا علمت ان اجمالي الموجودات في احدى الشركات يبلغ 120,000 دينار، وان اجمالي حقوق الملكية يعادل 20% من اجمالي المطلوبات. المطلوب تحديد رصيد المطلوبات وحقوق الملكية باستخدام معادلة الميزانية. (10 درجات)

مع تمنياتنا لكم بالنجاح والتوفيق

العميد  
أ. د عبد الحسين توفيق

رئيس القسم  
أ. م. د ندى عبد القادر الشريدة

مدرسي المادة  
م. م حنان صالح

م. م سمير اسماعيل



**Subject: Managerial Readings**  
**stage: First year**  
**Time: Two hours**  
**Date: 2/3/2023**  
**M& Evening Study**



**Final Exam**  
**First attempt**  
**2023/2022**



**University of Basrah**  
**College of Administration and Economics**  
**Department of Business Administration**

**Note: Out of six questions answer five only (each question will be given 10 marks)**

**Q1/ Read the following sentences then full their blanks by using the correct answer for each sentence from its below options.**

**1. Operational level managers are those managers having the ..... and are at the lowest level in the hierarchy.**

- a. top authority    b. middle authority    c. least authority    d. full authority

**2. Max Weber believed that .....should be managed impersonally and that formal organizational structure, where specific rules were followed, was important.**

- a. Organizations    b. management    c. centralization    d. powers

**3. .... is the management function that involves two separate processes setting goals and deciding how best to achieve them.**

- a. Organizing    b. Directing    c. Planning    c. Controlling

**4. Interpersonal roles refer to manager ..... and directing of people.**

- a. coordinating    b. influencing    c. interaction    d. relation

**5..... managers are responsible for hiring and developing employees.**

- a. Human resource    b. Financial    c. Operation    d. Marketing

**6. ....are skills that involve the ability to think in the and to see the organization as a whole.**

- a. Conceptual skills    b. Technical skills    c. Human Skills    d. Tactical skills

**7. Managers must understand how the four management .....must be practiced not only how they are defined and related.**

- a. roles    b. dimensions    c. functions    d. Skills

**8. Managers are responsible for combining and .....the various resources to achieve the organization's goals.**

- a. conducting    b. coordinating    c. contracting    d. contacting

**9. ....of work and specialization produces more and better work with the same effort.**

- a. Classification    b. Division    c. Tabulating    d. Recording

**10. Henry Fayol a French mining engineer developed 14 ..... of management.**

- a. processes    b. articles    c. roles    d. principles

**Q2/ Read the following statements and write T if the statement is true and write F if the statement is false.**

1. Unity of command means employees should receive orders from many superiors.
2. Mary Parker Follett brought to management the perspective of statistical science and social work.
3. Controlling is the management function that is aimed at regulating organizational activities so that the expected performance conforms to expected organizational standards and goals.
4. A manager has official authority because of his intelligence as well as personal authority based on individual personality.
5. The four management functions are interrelated because the personnel of one depends on others.
6. The progress of specialized tasks and the development within organizations came with rapid industrial changes.
7. Fredrick Taylor believed that organizations should study tasks and develop precise procedures.
8. A role is an organized set of operations that associated with a particular office or position.
9. Low level managers are those managers having the least authentic and are at the lowest levels in the hierarchy of the organization.
10. Controlling is the management function that is aimed at regulating organizational activities so that the expected performance conforms to expected organizational standards and goals.

**Q3/ Give definitions for the following:**

**( Answer five only )**

1. Technical skills
2. Marketing management
3. Open system
4. Informational roles
5. Salaries
6. 4Ps

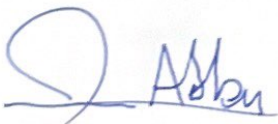
**Q4/ What are the main principles of the scientific management school (Frederick Taylor school)?**

**Q5/ Illustrate by a figure the following:**

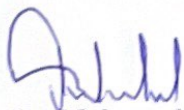
1. The relationship between management levels and management skills.
2. The interrelations of the four functions of management.

**Q6/ An organization as a system is composed of four elements, clarify these elements in detail?**

*Good Luck*



Dr. Abbas Abdulhameed  
Lecturer



Dr. Mohamed Saleh  
Lecturer



Assistant Professor  
Dr. Nada Abd Alqader  
Head of department

Professor  
Abdulhussein Tawfiq Shibli  
The Dean



المادة : رياضيات  
المرحلة : الأولى  
الزمن : ساعتان  
التاريخ : 2023 /3/5



أسئلة الامتحان النهائي/الدور  
الأول  
العام الدراسي  
2023-2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم إدارة الأعمال  
الدراسات الصباحية والمسائية

ملاحظة : أجب عن أربعة أسئلة فقط , علما ان الدرجات موزعة بالتساوي فلكل سؤال 12.5 درجة.

السؤال الأول : أجب عن الفرعين الاتيين استنادا الى خواص المحددات وبدون اجراء الخطوات التقليدية مع ذكر الخاصية

$$B_{3 \times 3} = \begin{vmatrix} 0 & 0 & 3 \\ 1 & -1 & -1 \\ -4 & 3 & 5 \end{vmatrix}$$

جد قيمة المحدد التالي

$$A_{3 \times 3} = \begin{vmatrix} 0 & 0 & 3 \\ -1 & 1 & -1 \\ 3 & -4 & 5 \end{vmatrix} = 3$$

أ - اذا كانت

ب - جد قيمة المحدد التالي :

$$A_{4 \times 4} = \begin{bmatrix} 4 & 0 & 0 & 0 \\ 2 & 4 & 0 & 0 \\ 3 & 1 & 2 & 0 \\ 0 & 2 & 3 & 1 \end{bmatrix}$$

السؤال الثاني : أ - اكتب مصفوفة متماثلة ابعادها  $3 \times 3$

ب - اكتب مصفوفة واحدة ابعادها  $4 \times 4$

السؤال الثالث : جد قيم  $X, Y, Z$  بطريقة معكوس المصفوفة اذا علمت ان :

$$2X + Y - 2Z = 5$$

$$2X + Y = 9$$

$$X - 2Y - 5Z = 6$$

السؤال الرابع : جد قيم  $X, Y, Z$  باستخدام طريقة المحددات (كرامر)

$$X + 2Y + Z = 4$$

$$X + Y - 2 = -2Z$$

$$2X + 3Y - 2 = 0$$

السؤال الخامس : اذا كانت  $(A \times B)^T = B^T \times A^T$  ان اثبت :  $A = \begin{bmatrix} 3 & 2 \\ -2 & 4 \end{bmatrix}$  ,  $B = \begin{bmatrix} 2 & 1 \\ -1 & -3 \end{bmatrix}$

أ.م.د. ندى عبدالقادر

رئيس القسم

م. ناجي صالح ضهد

مدرس المادة

د. محمود قاسم داود

مدرس المادة

المادة: حاسوب word  
المرحلة: الاولى  
التاريخ: 2023/3/7



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
لدراسات الصباحية والمسائية  
جميع النماذج

ملاحظة: الاجابة عن خمسة اسئلة. توزع الدرجات بالتساوي (لكل سؤال 10 درجات)

س1/ عرف ما يأتي  
1- شريط التبويب 2-خيارات options 3-مجموعة خط front 4-شريط العنوان 5-اغلاق close

س2/ أ. صحح اخطاء الجمل التالية بما يناسبها بشكل دقيق.

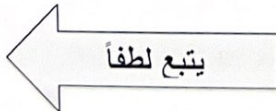
1. لإضافة فاصل للصفحات في برنامج الورد يتم عن طريق مجموعة ادراج.
2. لو اراد المستخدم طباعة فقرة تم تحديدها سابقا بوسطة المؤشر نختار خيار طباعة الفقرة.
3. لأخذ صورة لاحد النوافذ المفتوحة على سطح المكتب نختار الامر لقطة الشاشة ومن ثم نضغط على لقطة الشاشة.
4. لو اراد المستخدم في برنامج الورد اظهار خيارات اللصق نستخدم الاختصار Shift + F10.
5. لتعديل تنسيقات اي جزء في المخطط البياني سواء منطقة التخطيط او السلاسل او وسيلة الايضاح يتم عن طريق تبويب تخطيط.

ب. اختر الاجابة الصحيحة بما يناسب الجمل التالية.

1. لغرض اختيار تنسيقات معدة مسبقا الى النصوص داخل صفحة الورد يتم عن طريق مجموعة -----  
A. ادراج . B. نص . C. تنسيق . D. غير ذلك.
2. لو اراد المستخدم تلوين الخلفية وراء النص المحددة يتم من خلال مجموعة -----  
A. خط . B. تضليل . C. فقرة . D. غير ذلك.
3. لو اراد المستخدم من احاطة نص محدد بحد من جهة معينة يتم عن طريق الامر -----  
A. حدود . B. خط . C. انماط . D. غير ذلك
4. لو اردنا عن طريق الاختصارات اظهار الرموز المخفية التي لا تطبع يتم عن طريق المفتاح -----  
A . Ctrl+P . B . Ctrl+\* . C . Shift+P . D . Shift+\* . E . غير ذلك.
5. لو اردنا توحيد خط كل الفقرات المكتوبة حسب تنسيق فقرة ما منسقة سابقا يتم عن طريق الامر -----  
A. فقرة . B. نسخ . C. الحافظة . D. غير ذلك.

س3/ تكلم بالتفصيل على حماية المستند protect document.

س4/ اشرح خطوات كل مما يأتي



1- ادراج صورة 2- حفظ باسم save as 3-انشاء مصنف جديد




س5/ ضع علامة صح امام العبارة الصحيحة وعلامة خطأ امام العبارة الخاطئة ، مع تصحيح الخطأ ان وجد.

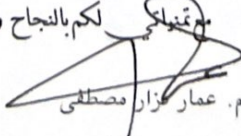
1. لأضافه معادلة جاهزة داخل صفحة الورد يتم من خلال مجموعة ادراج.
2. الامر الذي يساعد على اختيار نوع الترقيم للصفحة هو التعداد الرقمي.
3. لغرض تحديد عشر اسطر من مكان المؤشر للأعلى نستخدم المفتاح Shift + PeUp.
4. لغرض التحكم في المسافة بين الاسطر في صفحة الورد يتم عن طريق مجموعة خط.
5. لغرض عمل رمز سري الى مستند الورد يتم عن طريق تبويب معلومات.
6. لغرض ادراج نص مزخرف داخل صفحة الورد يتم عن طريق مجموعة ادراج.
7. عندما يريد المستخدم التنقل بين الصفحات او المقاطع او الاسطر يتم من خلال تبويب ملف.
8. لغرض تغيير التصميم العام للمستند بأكمله بما في ذلك الالوان والخطوط والتأثيرات عن طريق مجموعة ادراج.
9. من اجل لصق التنسيقات المنسوخة في صفحة الورد عن طريق المفتاح Ctrl + V.
10. من اجل التحكم بإخفاء واطهار خطوط الشبكة في المخطط الباني يتم عن طريق تبويب ادراج.


س6/ املا الفراغات التالية بما يناسبها.

1. لغرض انتقال المؤشر من الصفحة الحالية الى الصفحة التالية عن طريق الامر ..
2. لإظهار وإخفاء جدول البيانات في المخطط البياني يتم عن طريق مجموعة ..
3. لغرض ادراج توقيع الكتروني داخل صفحة الورد يتم عن طريق مجموعة ..
4. لو اردنا التحكم بخصائص المستند مثل واجهة المستند او التدقيق الاملائي او اللغة عن طريق الامر ..
5. لأجراء عملية فرز للبيانات حسب الحروف الابجدية يتم عن طريق مجموعة ..
6. لغرض مسح تنسيق نص منسق سابقا يتم عن طريق المفتاح ..
7. من اجل تغيير نطاق البيانات المضمن في المخطط البياني يتم من خلال تبويب ..
8. لعمل تعداد نقطي في بداية السطر يتم عن طريق مجموعة ..
9. الاختصار Shift+F4 ينفذ الاجراء ..
10. لأدراج حدود الى صفحة الورد يتم عن طريق مجموعة ..

س7/ تكلم بالتفصيل عن مجموعة صفحات (Pages) ضمن تبويب ادراج موضحا بشكل مفصل عن ما تحتويه من اوامر.

  
أ.م.د. ندى عبد القادر عبد الستار  
رئيس القسم

  
م. عمار أزار مصطفى  
مدرس المادة

  
م. ثائر خلف خشان  
مدرس المادة



جامعة البصرة  
كلية الادارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
اسئلة الامتحان النهائي  
الفصل الاول - الدور الاول  
للعام الدراسي ٢٠٢٢-٢٠٢٣



المادة : اللغة العربية المرحلة : الاولى التاريخ : / / ٢٠٢٣ الزمن : ساعتان

ملاحظة : اجب عن اربعة اسئلة فقط

السؤال الاول : (١٢,٥ درجات)

اعرب ما ياتي اعرابا مفصلا :

- ١- قال تعالى (( وان تصوموا خير لكم ))
- ٢- قال تعالى (( لكل اجل كتاب ))

السؤال الثاني : (١٢,٥ درجات)

مثل لما يأتي في جمل تامة :

- ١- مبتدأ خبره شبه جملة
- ٢- مبتدأ تعدد خبره
- ٣- مبتدأ محذوف جوازا لوقوعه بعد القول.
- ٤- مبتدأ مجرور بمن الزائدة
- ٥- خبر مصدر مؤول

السؤال الثالث : (١٢,٥ درجات)

اذكر الفرق بين الجملتين الاتيتين :

متى السفر؟ ..... يوم الجمعة

من القادم؟ علي .....

السؤال الرابع : (١٢,٥ درجات)

عرف الغزل العذري واذكر مميزاته واستشهد بنموذج منه

السؤال الخامس : (١٢,٥ درجات)

عرف المعلقات واذكر اربعا منها من ضمنها معلقة عمر بن كلثوم وما سبب بدايتها بالخمرة

\*\*\*مع تمنياتنا لكم بالنجاح\*\*\*

أ.م.د. ندى عبدالقادر عبدالستار  
رئيس القسم

أ.د. صباح عبدالكريم مهدي  
مدرس المادة



اسئلة

المرحلة الثانية

المادة: نظرية المنظمة  
المرحلة: الثانية  
التاريخ: 2023/1/18  
النماذج: جميع النماذج



أسئلة الامتحان الدور -  
الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية والمسائية

اجب عن أربعة أسئلة ( توزع الدرجات بالتساوي )

- س1: اختر الإجابة الصحيحة
1. إن الهيكل العضوي يمتاز بالاتي :  
A. البساطة والرسمية واللامركزية B. البساطة واللامركزية والمركزية C. البساطة واللامركزية والمركزية D. كل ما ذكر أعلاه
  2. إن نموذج الرشد المحدود الذي قدمه مارج وسامون يستند الى :  
A. وجود مقيدات عقلية ومعرفية لمتخذي القرار B. عدم وجود مقيدات عقلية ومعرفية لمتخذي القرار C. وجود مقيدات عقلية ومعرفية وبينة معقدة D. عدم وجود مقيدات عقلية ومعرفية وبينة غير معقدة
  3. إن عدد الاستثناءات للإجراءات القياسية التي تواجه تطبيق تكنولوجيا معينة تسمى :  
A. تحليل المهمة B. تغير المهمة C. تكنولوجيا الارتباط الطويل D. التكنولوجيا المكثفة
  4. يتم استخدام التخطيط بالسيناريو من اجل  
A. زيادة فاعلية القرارات التنظيمية B. زيادة سرعة اتخاذ القرارات التنظيمية C. زيادة فاعلية وسرعة اتخاذ القرارات التنظيمية D. التخلص من التحيز في القرارات التنظيمية
  5. إن الدفاع الإدراكي يفترض إن :  
A. إن العقل الإنساني بطبيعته يرفض رؤية المعلومات التي تهدد مفهوم الذات B. إن العقل الإنساني بطبيعته لا يرفض رؤية المعلومات التي تهدد مفهوم الذات C. إن العقل الإنساني بطبيعته ليس له علاقة لا من بعيد ولا من قريب بمفهوم الذات D. ليس كل ما ذكر أعلاه
  6. في مراكز التسوق الكبيرة ( Max Mall ) يم تطبيق:  
A. إستراتيجية الدخول المبكر B. إستراتيجية عامة C. إستراتيجية الدخول المتأخر D. إستراتيجية التخصص
  7. عندما يتعامل العلماء مع هيكل المنظمة بأنه وسيلة للوصول لتحقيق أهدافها وجودها ورسالتها في البيئة والوصول إليها بالفاعلية فإن ذلك يقع تحت محور:  
A. المنظمة كنظام B. المنظمة كإستراتيجية C. المنظمة كغاية D. المنظمة كعملية
  8. نريد أن يتعلم أبنائنا نظرية المنظمة كما تعلم أسلافنا الزراعة . هذه المقولة تعود ل:  
A. بيتر دركر B. ماكس فيبر C. هنري فايول D. جوان وودوارد
  9. إن المفهوم الذي ينظر للمنظمة على إنها التكوين أو البناء الهيكلي الذي ينشأ بالأساس من تحديد العمل وتجميعه وتقسيمه يعود الى:  
A. المدرسة الحديثة B. المدرسة الكلاسيكية C. مدرسة النظم D. المدرسة الإنسانية
  10. يقصد بسياق البيئة :  
A. السلع والخدمات التي تنتجها المنظمة B. الزبائن الذين يتعاملون مع المنظمة C. الموردون والسلع والخدمات التي تقدمها والزبائن D. السلع والخدمات التي تنتجها المنظمة والموردون

س2: (أ) ما هي الأسباب التي أدت إلى الاهتمام بدراسة نظرية المنظمة؟ عددها  
(ب) ما هي أنواع التكنولوجيا التي حددتها دراسة جوان وودوارد؟ وضحتها بالتفصيل . وما هي النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسة؟


س3: (أ) : ما المقصود بغنى البيئة؟ وما هي الأسباب التي تؤدي إلى الفقر البيئي؟ وضحتها .  
(ب) ما هي أهمية دراسة دورة حياة المنظمة؟ عددها

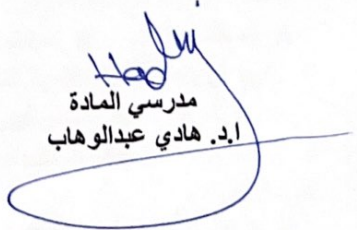
س4: (أ) قارن على شكل جدول الخصائص الهيكلية لنموذجي الهيكل الآلي والعضوي .  
(ب) ما هي الاستدلالات على طبيعة التحيز في القرارات التنظيمية؟ وضحتها



- س5: ضع كلمة (صح) أمام العبارة الصحيحة وعلامة (خطأ) أمام العبارة الخاطئة.
1. يمثل التعقيد البيني بأنه دالة لمدى سرعة وتغيير العوامل أو القوى في البيئة العامة والخاصة بمرور الوقت
  2. تقضي بعض المنظمات مدة قصيرة في مرحلة النمو ، وهناك بعض المنظمات التي تمر بمرحلة الانحدار قد تتخذ إجراءات تصحيحية وعمليات علاجية جيدة وتتغير بسرعة وتعود مسارها الطبيعي مره أخرى.
  3. في مرحلة الولادة من دورة حياة المنظمة يكون من السهولة تطبيق الإدارة بالمشاركة في هذه المرحلة ، وذلك لان نمط الإدارة سيتصف بالمركزية والتشدد والإشراف المباشر
  4. تعد البيروقراطية شكلا من أشكال الهيكل التنظيمي الغير الكفو الذي يصبح فيه العاملون مسؤولون عن تصرفاتهم وأفعالهم وسلوكياتهم.
  5. إن كلف الإنهاء المرتبطة باتخاذ القرارات يتم اللجوء إليها من قبل المدراء في حالة المشاريع الناجحة
  6. في مرحلة النضج تعمل المنظمة على ضمان وصيان الحصة السوقية ضمن دورة حياة المنظمة في مرحلة
  7. إن المدخل الرمزي في نظرية المنظمة يركز على معرفة وفهم المنظمة عن طريق تطبيق مقاييس موضوعية
  8. تتشكل الأبعاد الشخصية للمعلومات من : المجال الزماني ، والمجال الاقتصادي ، والمجال الشكلي
  9. إن جوهر فكره نظريه اعتمادية الموارد هي إن البيئة تعد محددًا قويا وفاعلا في استراتيجيه الإدارة والهيكل التنظيمي
  10. إن استخدام الاسم التجاري وطرق العمل لشركات أخرى مقابل رسوم محددة يسمى بالامتياز

مع تمنياتي لكم بالنجاح

  
رئيس القسم  
ا.م.د. ندى عبدالقادر

  
مدرسي المادة  
ا.د. هادي عبدالوهاب

المادة: تطبيقات الحاسوب  
المرحلة: الثانية  
التاريخ: 2023/1/24  
النماذج: جميع النماذج



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم إدارة الأعمال  
الدراسات الصباحية والمسائية

ملاحظة: الاجابة عن خمسة اسئلة (توزع الدرجات بالتساوي)

س1/ أ. صحح اخطاء الجمل التالية بما يناسبها.

1. لاذ صورة ل احد النوافذ المفتوحة على سطح المكتب نختار الامر لقطة الشاشة ومن ثم نضغط على لقطة الشاشة.
2. لادراج وسيلة الايضاح على يمين او يسار اسفل المخطط البياني نذهب الى مجموعة محاور ثم الامر وسيلة الايضاح.
3. لاعادة تسمية ورقة العمل نضغط على مجموعة انماط ومن ثم نختار الامر ادراج.
4. لظهار التعليقات كافة التي تم ادراجها في ورقة العمل نضغط على الامر طباعة التعليقات.
5. لتحديد طول وعرض الخلية ليتم طباعة المستند كامل بكل خلاياه في عدد الاوراق المراد الطباعة فيها نستخدم مجموعة خيارات الورقة.

ب. اختر الاجابة الصحيحة بما يناسبها.

1. لغرض فتح نافذة جديدة تحتوي على طريقة عرض المستند الحالي:  
- عرض - فتح - جديد - غير ذلك.
2. عندما يريد المستخدم مراقبة الخلايا وفحص الحسابات وتدقيقها يتم من خلال مجموعة:  
- فحص الصيغ. - نافذة المراقبة. - مراقبة الصيغ. - تدقيق الصيغة. - غير ذلك.
3. لغرض اظهار بيانات ورقة العمل كما سوف يتم طباعتها في الطباعة يتم من خلال الامر:  
- طباعة. - اظهار. - عرض. - الورقة الحالية. - غير ذلك.
4. لإغلاق نافذة المصنف المحدد نختار المفتاح:  
- Ctrl+G. - Ctrl+F4. - Ctrl+W. - Shift+f5. - غير ذلك.
5. لتصفية المعلومات المفيدة لدى المستخدم وتجميعها وعرضها بشكل مرئي يتم من خلال مجموعة:  
- جداول. - PivotTable. - عرض. - اظهار. - غير ذلك.

س2/ ما هي استخدامات برنامج مايكروسوفت اكسل Microsoft Office Excel ؟ عددها و اشرح ثلاثة منها.

س3/ ضع علامة صح امام العبارة الصحيحة وعلامة خطأ امام العبارة الخاطئة مع تصحيح الخطأ ان وجد.

1. لغرض ادراج ملفات محفوظة في الكمبيوتر الى البرنامج الاكسل يتم من خلال تبويب ادراج.
2. بعض المعلومات والنتائج التي تظهر اثناء العمل داخل ورقة الاكسل من خلال شريط الحالة.
3. لاجراء عملية فرز وتصفية للبيانات المحددة في ورقة العمل من خلال تبويب تحرير.
4. لغرض اخفاء واظهار نافذة الاكسل يتم من خلال الاستعانة بتبويب بيانات.
5. لغرض عمل خاصية التجميد للاعمدة او الصفوف داخل ورقة العمل يتم من خلال مجموعة تنسيق.
6. لغرض اظهار التعليقات على الورقة المسحوبة في الطباعة عن طريق الاستعانة بتبويب تعليقات.
7. لغرض السماح لعدة اشخاص من العمل في مصنف واحد يتم من خلال مجموعة تغييرات.
8. لغرض توحيد تنسيق نص فقرة سابقة على فقرة حالية يتم من خلال الاستعانة بمجموعة تنسيق.
9. عند تقسيم الاجزاء في ورقة العمل يقوم برنامج الاكسل باشاء ثلاثة او اربعة مناطق متصلة. منطقتين او اربعة مناطق منفصلة.
10. يؤدي الضغط على المفتاح Ctrl + Shift + P الى فتح مربع حوار طباعة.

يتبع لطفاً



المادة: تطبيقات الحاسوب  
المرحلة: الثانية  
التاريخ: 2023/1/24  
النماذج:



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية والمسائية

س4/ تكلم بالتفصيل عن المكونات الاساسية التي تتكون منها نافذة الاكسل Microsoft Office Excel.

س5/ املأ الفراغات التالية بما يناسبها.

1. لغرض عرض قوالب جاهزة داخل ورقة العمل في برنامج الاكسل من خلال الامر -----.
2. لغرض تكبير وتصغير ورقة العمل حتى يقوم مدى او نطاق الخلايا المحدد حاليا بتعبئة النافذة بالكامل من خلال الامر-----.
3. لغرض التنقل الى ملف او صفحة ويب ينوي المستخدم انشائها في المستقبل يتم عن طريق الامر -----.
4. من اجل تغيير نطاق البيانات المضمن في المخطط يتم من خلال الامر-----.
5. لعمل دائرة بشكل متساوي داخل ورقة العمل يتم الضغط على-----.
6. لتغيير اي جزء سواء منطقة التخطيط او عناصر السلاسل او أي جزء يمكن اختياره في المخطط البياني عن طريق تبويب-----.
7. لغرض عمل اسهم اشارات من الخلايا التي تدخل ضمن ناتج خلية معينة الى الخلية التي تظهر بها نتيجة اجراء المعادلة-----.
8. لاطهار واخفاء كافة التعليقات في ورقة العمل نختار الامر-----.
9. لاطهار كافة محتويات الخلايا عن طريق عرضها في عدة سطور نستخدم الامر-----.
10. يؤدي الضغط على المفتاح----- الى عرض مربع الحوار لصق خاص.

س6/ أ. تكلم بشكل مفصل عن الامر (مسح) في تبويب الصفحة الرئيسية مع ذكر ما يحتويه هذا الامر.

ب. وضح بالتفصيل الاوامر التالية مع ذكر خطوات واجراءات الوصول الى كل امر.



هواميس



الرأس  
والتذييل



نقل  
المخطط  
الموقع



بحث  
وتحديد



تنسيق  
شرطي

مع تمنياتي لكم بالنجاح..

رئيس القسم

أ.م.د. ندى عبد القادر عبد الستار

مدرسي المادة

م. عمار نزار مصطفى

المادة: القانون التجاري  
المرحلة: الثانية  
التاريخ: ٢٠٢٣/١/٢٦  
النماذج : جميع النماذج



(١)  
أسئلة الامتحان  
الدور الاول  
للعام الدراسي  
٢٠٢٢/٢٠٢٣



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية والمسائية

ملاحظة / الاجابة عن اربعة اسئلة فقط وتوزع الدرجة بالتساوي

(١٢.٥ درجة)

س١/ اجب بصح أو خطأ لكل مما يأتي ثم صحح الخطأ ان وجد.

- ١- رأى بعض الفقهاء إقامة الآداب العامة على أساس ديني ، ورأى البعض الآخر أقامتها على أساس اجتماعي.
- ٢- يكتسب المستر صفة التاجر رغم عدم قيامه بالأعمال التجارية بنفسه.
- ٣- وفق قانون الشركات العراقي ، فإن شركات الأشخاص هي: الشركة البسيطة ، شركة المشروع الفردي ، التضامنية.
- ٤- في شركات المساهمة يكون الأشخاص مسؤولين عن ديون الشركة بمقدار القيمة الاسمية للأسهم التي اكتتبوا بها.
- ٥- في الاجتماع غير العادية ، تكون الدعوة للاجتماع برسائل مسجلة ترسل للشركاء على عناوينهم المسجلة لدى الشركة.
- ٦- تمثل الأوراق التجارية وسيلة انتمان في التعامل التجاري الذي يتضمن في الغالب منح مهلة لتسديد قيمة الأشياء والسلع المباعة.

(١٢.٥ درجة)

س٢ / اختر الإجابة الصحيحة لكل مما يأتي :

- ١- ..... هو مجموعة القواعد القانونية التي تبين الإجراءات الواجب اتباعها منذ وقوع الجريمة حتى تمام تنفيذ الحكم الصادر فيها تطبيقاً لأحكام العقوبات .
  - أ- قانون أصول المحاكمات الجزائية ب- القانون الجنائي ج- القانون الجزائية د- قانون العقوبات
  - ٢- يتصف..... بالمرونة في الإصدار وفي الالغاء والتغيير وسرعة وضعه ليواكب التطورات التي تحدث في الحياة الاجتماعية .
    - أ- التشريع ب- العرف ج- القضاء د- الفقه و- مبادئ الشريعة الإسلامية
    - ٣- ..... هو اتجاه الإرادة لإحداث أثر قانوني ، فهو التصرف القانوني .
      - أ- العمل القانوني ب- الواقعة القانونية ج- اهلية الأداء د- اهلية الوجوب
      - ٤- قد تقوم شركات ..... دون مشاركة ، ولا يوجد عادة سوى شخص عام واحد يتكفل بإنشائها ويقع عليه وحده رصد رأس المال المناسب مع أهمية أغراض المشروع . فعدد المؤسسين لا يخضع لحد ادنى معين كما هو الحال في الشركات المساهمة الخاصة.
        - أ- القطاع العام ب- المساهمة ج- المشروع الفردي د- البسيطة
        - ٥- حدد القانون مدة عضوية الأفراد في مجلس الإدارة لا يتعدى..... من تاريخ أول اجتماع لهم وتكون المدة قابلة للتجديد .
          - أ- ٣ سنوات ب- ٣٠ يوم ج- ٣ أشهر د- ٤ سنوات
          - ٦- يُتبع وجود رصيد للصك عند ..... ، بينما رصيد الحوالة يشترط أن يكون موجوداً عند.....
            - أ- وضعه ، الوفاء بها ب- إنشائه ، إنشائها ج- الاطلاع ، الوفاء بها د- وضعه للتداول ، انشاها

(١٢.٥ درجة)

س٣/ صحح ما تحته خط في كل مما يأتي :

- ١- تعتمد القاعدة العرفية على عنصرين:العنصر الأول هو العنصر المادي، ومفاده معنى النص وفحواه ، اما العنصر الثاني ، فهو العنصر النفسي ومفاده لفضا يصرح بطبيعتها .
- ٢- تقسم القواعد القانونية من حيث المصدر إلى قواعد أمره وقواعد مكملة .
- ٣- اهلية الأداء وهي الامتناع عن القيام بعمل ، كامتناع بائع المحل التجاري عن منافسة المشتري بفتح محل مشابه في نفس منطقة المحل المباع وهو ما يعرف بالامتناع عن المنافسة غير المشروعة .
- ٤- صت النظرية الموضوعية ، بأنه لا يمكن للإرادة المنفردة أن تشيئ التزاما كون الالتزام مصدره توافق الإرادتين أي عقد .
- ٥- يشترط لاعتبار العمل تجاري ، ان يتحقق قصد الربح ، اذ ينصرف مفهوم هذا الشرط إلى البيع او الشراء ، ويتجسد بنية المضاربة لتحقيق الربح .
- ٦- إذا اتفق على أن أحد الشركاء لا يسهم في الربح او الخسارة في عقد الشركة غير المساهمة ، يعد العقد باطلا .

يتبع لظفاً ←



( ١٢.٥ درجة )

س ٤ /

١- عرف كل مما يأتي :  
١- القانون التجاري ٢- الرسم الصناعي ٣- التاجر

ب- عدد اختصاصات الهيئة العامة .

( ١٢.٥ درجة )

س ٥ /

في بغداد، قرر السيد أحمد أنشاء حوالة تجارية (الستجة) ( امر ) للسيد علي بأن يدفع مبلغ قدره ١٠,٠٠٠,٠٠٠ (عشرة مليون دينار) إلى السيدة هالة في البصرة بعد أربعة أشهر من الآن (٢٦/١/٢٠٢٣) . ( علما ان السيد علي يسكن في محافظة السليمانية / شارع فلسطين/ محل ١٢٠ / رفاق ٥٢

/ رقم الدار ٢ ) .

عرف الحوالة التجارية ، ثم انكر البيانات الإلزامية الواجب توافرها بها وفق قانون التجارة العراقي رقم ٣٠ لسنة ١٩٨٤ ، معززا بذلك رسم لهذه الحوالة وفق المعلومات أعلاه .

( ١٢.٥ درجة )

س ٦ / اجب عن كل مما يأتي بالتفصيل :

- ١- ما هي أقسام العقود وفقا لأثارها .
- ٢- ما هو الفرق بين الوكالة التجارية والوكالة بالعمولة
- ٣- ما هي شروط الاسم التجاري

مع تمنياتي لكم بالنجاح

ا.د. عبد الحسين توفيق شبلي  
العميد

أ.م.د. ندى عبد الفادر  
رئيس القسم

د. زينب ياسين  
مدرس المادة

جامعة البصرة

كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية  
والمسائية



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
٢٠٢٣/٢٠٢٢



المادة: ادارة الموارد  
البشرية  
المرحلة: الثانية  
التاريخ: ٢٠٢٣/١/٢٩  
النماذج : جميع النماذج

ملاحظة: الاجابة على اربعة اسئلة فقط (توزع الدرجات بالتساوي)

س١/ ما المقصود بعملية الاختبار وماهي اهميته ،محددا مراحل الاختبار بالرسم؟

س٢/ تكلم بشكل مفصل عن خطوات عملية تحليل الوظائف؟

س٣/ من مصادر الاستقطاب المصادر الداخلية ، على ضوء ذلك وضح مفهوم المصادر الداخلية؟وماهي انواع المصادر الداخلية لاستقطاب الموارد البشرية اشرحها؟

س٤/ قارن بشكل مفصل بين وصف الوظيفة ومواصفات شاغل الوظيفة .

س٥/ بين اهمية تحليل الوظيفة ومدى ارتباطه بالأنشطة الاخرى للموارد البشرية ، معززا اجابتك بالرسم .

مع تمنياتي لكم بالنجاح

ا.م. د. ندى عبد القادر  
مدرس المادة

وفاء علي سلطان  
مدرس المادة

ا.د. رشا مهدي  
مدرس المادة



المادة: إدارة التسويق  
المرحلة: الثانية  
التاريخ: 2023/1/31  
النماذج : جميع النماذج



أسئلة الامتحان  
النهائي الدور -  
الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية  
والمسائية

ملاحظة: الإجابة عن خمسة أسئلة فقط. لكل سؤال 10 درجات.

**السؤال الأول: أ/ اختر الإجابة الصحيحة:**

1. من اعتقد المتغيرات المحيطة في المنظمة وتهديدا لبقائها هي.....  
أ. المتغيرات الاقتصادية ب. المتغيرات السياسية ج. المتغيرات الديموغرافية د. المتغيرات السياسية
2. ان صفة ..... هي صفة ملازمة للبيئة التسويقية  
أ. التعقيد ب. الديمومة ج. التشتت د. الانتشار
3. تسمى البيئة ..... أحيانا بيئة المهمة  
أ. البيئة الجزئية ب. البيئة الكلية ج. البيئة الخارجية د. البيئة الداخلية
4. ..... تسمى ايضا بالمقابلات الجماعية  
أ. مجموعات الاهتمام ب. مجموعات المستهلك ج. مجموعات الجماعة د. مجموعات فردية
5. التعبير الذي يطلق على ما يريد شراءه الفرد وما يحصل عليه من منفعة جراء شراء المنتج المقصود هو.....  
أ. جوهر المنفعة ب. المنتج الفعلي ج. العلامة التجارية د. المنتج المضاف

**السؤال الأول: ب/ اجب بصح او خطأ وصحح الخطأ ان وجد.**

1. في مرحلة النضج المتضائل تبدأ المبيعات بالانخفاض الواضح جراء اشتداد المنافسة.
2. التسويق المتكامل هي الوسيلة المتبعة في التوجه التسويقي.
3. المكانة الشخصية للشركة تعني ما تحتله ايضا من مكانة وقوة تأثيرية في السوق.
4. وليم روبرت هو الخبير الأمريكي الذي قدم فكرة نظام المعلومات التسويقية.
5. يوفر التقدم التكنولوجي العالي فرص العمل كميزة من مزايا التسويق

**السؤال الثاني: أ/ لديك البيانات التالية لإحدى الشركات للشهر السابق: سعر البيع=2 دينار، التكلفة الثابتة=2000 دينار، التكلفة المتغيرة للوحدة الواحدة=1.5 دينار، حجم المبيعات المتحققة=8000 وحدة. المطلوب:** احتساب نقطة التعادل 1. بالكميات 2. بالمبالغ 3. الربح او الخسارة نهاية الشهر 4. تحديد نقطة التعادل بالرسم.

**السؤال الثاني: ب/ إذا كان سعر بيع احد المصانع لمنتجاته = 144 دينار الى تاجر الجملة ويستهدف تاجر الجملة عائد بنسبة 20% وتاجر المفرد يستهدف 25%. ما هو سعر الشراء للمستهلك؟**

**السؤال الثالث: أ/ يمثل التبادل التجاري جوهر العمل التسويقي والذي يشترط وجوده مجموعة النقاط. اذكرها.**

**السؤال الثالث: ب/ يمكن ان يأخذ قسم التسويق اهمية وتأثير مختلف قياسا بالإدارات الأخرى. وضح موقعه على وفق توجه المنظمة الفلسفي مع الرسم.**

**السؤال الرابع: أ/ الجانب الأكثر تأثيرا في التغيير البيئي العام هو ما يسمى بالدورة الاقتصادية او دورة الاعمال والتي تتمثل بمجموعة من المراحل. ماهي هذه المراحل؟**

**السؤال الرابع: ب/ توجد مجموعة من المبررات التي تدعونا الى دراسة البيئة التسويقية في مجال التسويق، اذكرها.**

**السؤال الخامس: أ/ وضح بالتفصيل كيف يتم تطوير المنتج الجديد.**

**السؤال الخامس: ب/ اذكر أسباب اجراء عملية التطوير للمنتجات الجديدة.**

**السؤال السادس: بين بالرسم فقط: (اجب عن اثنين فقط)**

أ/ مكونات نظام المعلومات التسويقي.

ب/ دور بحوث التسويق في دعم النظام التسويقي.

ج/ الأهداف المرغوبة في استراتيجيات مرحلة التقديم.

مع تمنياتي لكم بالنجاح

العميد  
أ.د. عبد الحسين توفيق

رئيس القسم  
أ.م.د. ندى عبد القادر

مدرس المادة  
أ.م.د. عمار يوسف



المادة: محاسبة متوسطة  
المرحلة: الثانية  
التاريخ: 2023/ 2/5  
الوقت: ساعتان



أسئلة الامتحان  
النهائي للعام  
الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال

ملاحظة : الاجابة على اربعة اسئلة فقط وتوزع الدرجات بالتساوي.

س1/ الارصدة التالية مستخرجة من سجلات شركة الخليج التجارية في 2022/12/31:  
325 مردودات مشتريات، 90 ايراد اوراق مالية، 625 الصندوق، 90 تأمين، 10750 مشتريات، 1350 السيارات،  
125 مردودات مبيعات، 375 الاثاث، 3250 بضاعة اول المدة، 160 اعلان، 485 المدينون، 475 مصاريف عامة،  
1750 المصرف، 890 الرواتب، 95 خصم مسموح به، 415 مسموحات المشتريات، 975 الدائنون، 88 خسائر بيع  
الموجودات الثابتة، 725 رسوم كمركية (خاصة بالمشتريات)، 12750 المبيعات، 310 مصاريف نقل داخل.  
المطلوب/ تصوير حساب المتاجرة وحساب الارباح والخسائر، اذا علمت ان بضاعة اخر المدة بلغت 4275 دينار؟

س2/ ان عملية التسجيل في السجلات المحاسبية وعرضها في القوائم المالية محكومة بمجموعة من الفروض  
المحاسبية، عددها مع الشرح؟

س3/ في 2021/12/31 ظهرت الارصدة التالية في ميزان المراجعة لأحدى الشركات:  
(مصروف تأمين 270000 ، ايراد العقار 720000 ، رواتب 440000 ، ايجار 450000 )  
وعند الجرد في 2021/12/31 تبين الاتي:  
1. عقد التأمين لمدة ثلاث سنوات اعتبارا من 2021/4/1.  
2. ايراد العقار الشهري 50000 دينار اعتبارا من 2021/2/1.  
3. الرواتب الشهرية للموظفين 40000 دينار.  
4. عقد الايجار يبدأ من 2021/5/1 وان الايجار السنوي يبلغ 600000 دينار.  
المطلوب/ تسجيل القيود اليومية اللازمة؟

س4/ التالي بعض ارصدة حسابات شركة بغداد لسنة 2022:  
148 مصاريف اخرى، 3075 مردودات المشتريات، 43825 المبيعات، 2925 اندثار المعدات التسويقية، 2225  
مصاريف نقل للخارج، 25600 المشتريات، 3000 رواتب الادارة، 627 بضاعة اول المدة، 3660 عمولة وكلاء البيع،  
238 اندثار المعدات الادارة، 8325 ايرادات اخرى، 1140 مصاريف نقل للداخل، ضريبة الدخل 10% من صافي الدخل  
قبل الضريبة.

المطلوب/ اعداد قائمة الدخل ذات الخطوات المتعددة، اذا علمت ان بضاعة اخر المدة 708 دينار؟



س5/ ظهرت الارصدة التالية في ميزان المراجعة لأحدى الشركات عن السنة المالية المنتهية في 2021/12/31:  
440000 المدينون 35200 مخصص الديون المشكوك في تحصيلها  
وخلال السنة المالية 2022 تمت العمليات المالية التالية:

1. المتحصلات من المدينين بلغت 240000 دينار.
  2. المبيعات الآجلة للشركة بلغت 452000 دينار.
  3. ديون شطبت خلال السنة بمقدار 16000 دينار.
  4. سدد بعض المدينين مبلغا مقداره 124000 دينار.
  5. عند الجرد تم شطب ديون بمقدار 12000 دينار.
- المطلوب/ اثبات القيود اليومية اللازمة، اذا علمت ان الشركة تريد تكوين مخصص الديون المشكوك في تحصيلها بنسبة 12% من رصيد المدينون؟

مع تمنياتي لكم بالنجاح

عميد الكلية  
اد عبد الحسين شبلي

رئيس القسم  
أ.م. د. ندى عبد القادر الشريدة

2023/123

مدرس المادة  
م علي طه ياسين م م فيصل عبد الكاظم

المادة: إدارة المواد  
المرحلة: الثانية  
التاريخ: 2023/2/2  
النماذج : النماذج كافة



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية  
والمسائية

لكل سؤال (12,5)

ملاحظة/ الاجابة عن أربعة أسئلة فقط

السؤال الاول / يتكون الهيكل التنظيمي الداخلي لوظيفة التخزين من عدة تقسيمات إدارية (وحدات) ، ما هذه التقسيمات ؟ اذكرها بالتفصيل ، معزراً أجابتك بشكل توضيحي للهيكل التنظيمي لإدارة التخزين

السؤال الثاني / تستخدم شركة الطيف للصناعات الكهربائية سنوياً ( 1000 ) وحدة من صنف معين من المواد الكهربائية ، إذا علمت أن تكلفة أعداد الطلبية الواحدة ( 10 ) وحدات نقدية ، وتكلفة الاحتفاظ بالمخزون للوحدة الواحدة هي ( 0,5 ) وحدة نقدية

المطلوب :

1. حساب الحجم الاقتصادي لطلبية الشراء
2. حساب التكلفة الكلية

السؤال الثالث / أن المنظمات التي تأخذ بنظام مركزية الشراء ، تسعى الى تحقيق مجموعة من المزايا ، ما هذه المزايا ؟ أذكر ست منها فقط بالتفصيل


السؤال الرابع / الشراء نشاط أساسي في المنظمات على اختلاف أنواعها ، ويمثل إحدى الوظائف الرئيسيتين التي تقوم بهما إدارة متخصصة تدعى حديثاً بإدارة المواد ، أستعرض التعريف الجامع الشامل لوظيفية الشراء ، مبيناً الاهداف الفرعية لوظيفة الشراء بأختصار

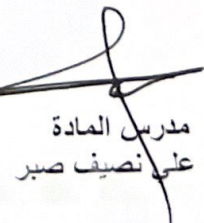
السؤال الخامس / أجب عن أحد الفرعين التاليين بأسلوب علمي دقيق

1. ماهي الاسباب المتعددة التي تكمن وراء تبني منظمة ما لاستراتيجية الشراء حسب الحاجة أو بالكمية الدنيا ؟ اذكرها بالتفصيل ،موضحاً أهم المخاطر التي قد تتعرض لها المنظمة من جراء استخدامها لهذه السياسة

2. عرف نشاط التخزين ، ثم فسر معنى كل فقرة من فقرات التعريف بالتفصيل

مع تمنياتي لكم بالنجاح

  
رئيس القسم  
أ.م.د ندى عبد القادر عبد الستار

  
مدرس المادة  
م. علي نصيف صبر



اسئلة

المرحلة الثالثة

المادة: إدارة المصارف  
المرحلة: الثالثة  
التاريخ: السبت 21-1-  
2023  
الزمن :- ساعتان  
النماذج : ABCD الصباحي  
ABCDE المسائي



أسئلة الامتحان  
النهائي - الدور الاول -  
الفصل الدراسي الاول  
العام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية والمسائية

ملاحظة هامة:- الإجابة عن أربعة أسئلة فقط وتوزع الدرجات بالتساوي.

السؤال الأول :- وضح (بالشكل فقط) :-

أ- خصائص موجودات المصرف ب- أنواع المخاطر المصرفية ج- الميزانية الاجمالية للمصرف التجاري.

السؤال الثاني :- اختر الأجابة الصحيحة للعبارات أدناه بوضعها في جدول كالاتي:-

رقم العبارة	حرف الأجابة مع كتابة الإجابة الصحيحة
-------------	--------------------------------------

- 1- الربحية احد الاهداف المصرفية الرئيسة الثلاثة ( الربحية والسيولة والامان ) فهي :- أ- اداة تخطيطية ورقابية ينظر اليها المساهمون والمودعون والمقرضون اضافة الى ادارة المصرف والجهات الرقابية ب- هدف استراتيجي يمكن المصرف من النمو والاستمرارية ج- الاثنان معا . 2- تعد المصارف مكائن للخطر لانها :- أ- تقوم بتقبل الخطر واجراء العمليات اللازمة عليه وتحويله الى الاخرين عن طريق التوريق والتمامين والرقابة اومحاولة السيطرة عليه ب- تقوم باتخاذ قرارات خاطئة ج- تقوم بتنفيذ القرارات بشكل خاطئ أوعدم اتخاذ القرار في الوقت المناسب . 3- الوديعة لا تكون الا :- أ- اموال نقدية ب- مجوهرات واوراق مالية ج- وثائق ثمينة ومهمة . 4 - الودائع الثابتة نوعين :- أ- الودائع الثابتة لأجل والودائع الثابتة باخطار سابق ب- الودائع الثابتة لأجل والودائع الحكومية ج- الودائع الثابتة باخطار سابق وودائع القطاع المختلط . 5- المشتقات المالية هي ادوات مالية تصنف ضمن :- أ- الأئتمان التعاقدية ب- الأئتمان التعهدي ج- الأئتمان الحديث. 6- تتميز استثمارات المصارف بعلاقتها مع اهداف المصرف الثلاثة ( السيولة والربحية والامان ) :- أ- واطئة العلاقة ب- عالية العلاقة ج- وسطية العلاقة. 7- تقاس المخاطرة الأئتمانية لظروف الزبون من خلال :- أ- معدل دوران المدينين ب- نسب السيولة ج- نسب الربحية. 8- مديونية الزبون تعني :- أ- مجموع المطلوبات ب- مجموع المطلوبات وحقوق الملكية ج- مجموع القروض القصيرة والطويلة الاجل الى مجموع الموجودات . 9- اسلوب البنك المركزي الرقابي إعادة الخصم يعني :- أ- خصم الأوراق المالية مع المصارف ب- خصم الأوراق التجارية مع المصارف ج- الأثنان معا. 10- احدى الوظائف التي يمارسها البنك المركزي:- أ- لاربحي ب- بنك البنوك ج- احتكاري .

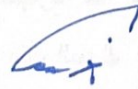


11- ان مايحكم إدارة السيولة في المصرف :- أ- عرض النقد في سوق النقد ب- الودائع الجارية ج- الوقت والكلفة والمخاطرة .12- تقاس القدرة الإدارية للمنشأة المتقدمة بطلب الأنتمان من المصرف :- أ- معدل دوران مجموع الأصول ب- معدل دوران المخزون ج- نسبة السيولة.  
السؤال الثالث:- املأ الفراغات التالية بما يناسبها من العبارات المصرفية المناسبة:- ملاحظة هامة جداً:- تعاد كتابة العبارة كاملة في دفتر الإجابة وفقاً لتسلسلها في ورقة الاسئلة مع ملأ الفراغ الخاص بها .

- 1- تستخدم الاحتياطات الاولية لتحقيق هدف-----2- في السياسة المخاطرة لاستخدام اموال المصرف يذهب المصرف بعيداً في تحقيقه لهدف ----- 3- تمتاز الاسهم الممتازة بانها ----- .
- 4- راس مال المصرف الاساسي يتكون من ----- 5- ان زيادة راس المال الممتلك من خلال احتجاز الارباح تؤثر على كل من ----- 6- تفرض التشريعات المصرفية ان لايزيد حجم الودائع التي يستلمها المصرف الى راس ماله الممتلك عن ----- 7- الموجودات ذات المخاطرة هي ----- .
- 8- معايير الصناعة او القطاع هي ----- 9- ايرادات النشاط الجاري هي ----- .
- 10- مصروفات النشاط الجاري هي ----- 11- ان خصوصية الوديعة جعلت منها قلب العمل المصرفي وبالتالي فهي تتصف ب----- 12- يأخذ الاستثمار المالي في المصارف عدة اشكال----- .

السؤال الرابع:- أودع أحد الأشخاص مبلغاً قدره (30 مليون دينار) بداية 2021 واصبح في نهاية 2021 (10 مليون دينار) وكانت نسبة الأحتياطي القانوني المفروضة على المصرف (25%) اما معدل العائد على الاستثمار للمصرف هو (8%) وكان عدد الصكوك المسحوبة على الزبون (1000 صك) سنوياً كلفة تسديد الصك الواحد (100 دينار) , في حين كان عدد الصكوك المسحوبة لصالح الزبون (750 صك) سنوياً كلفة تحصيل الصك الواحد (200 دينار) , اذا علمت ان المصرف يقدم خدمات اضافية للزبون مقدارها (50000 دينار) . المطلوب / 1- أحاسب حجم الأرباح التي يحققها المصرف . 2- أحاسب معدل الفائدة الضمنية .

السؤال الخامس:- كيف تتم زيادة راس مال المصرف التجاري عند اصدار (5000) سهم بمبلغ (1000 دينار) للسهم الواحد وتم بيعها بنسبة 60% من قيمتها الاسمية اذا علمت ان راس المال الاسمي قبل الاصدار (11000 دينار) ، راس المال المدفوع (7000 دينار) ، الاحتياطيات والمخصصات (2000 دينار) ، الارباح المحتجزة (1000 دينار) ، رأس المال الممتلك ؟ ، الموجودات الثابتة (500 دينار) ، راس المال الحر ؟



رئيس القسم

أ.م. د. دندى عبد القادر الشريدة

مع تمنياتي لكم بالنجاح



مدرس المادة

أ.د. عروبة رشيد علي البدران الموسوي

المادة: إدارة المصارف  
المرحلة: الثالثة  
التاريخ: 2023/1/21  
النماذج: E F G K M



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية  
والمسائية

ملاحظة الإجابة عن خمسة أسئلة

(10 درجات)

س1: اختر الإجابة الادق لما يأتي: -

1. من خصائص البنك المركزي  
أ) الإصدار النقدي ب) المخاطرة ج) النقد د) احتكاري
2. من الأساليب الكمية الرقابية للبنك المركزي  
أ) قبول ودائع الجمهور. ب) فتح الاعتمادات المستندية. ج) إعادة الخصم. د) التوفير.
3. من الأهداف المتوخاة من الاحتياطي القانوني.  
أ) حماية المصارف وللزبائن من مخاطر السيولة. ب) السوق المفتوح. ج) القيام بالاستثمارات.  
د) تسهيل عمليات الاستيراد والتصدير.
4. تهتم إدارة المصرف برأس المال بهدف: -  
أ) لتسهيل عمل الحكومة. ب) جذب المودعين والمقترضين والمستثمرين. ج) اصدار العملة النقدية.  
د) تعزيز موازنة الدولة.
5. لا يمكن الاستفادة من نتائج التحليل المالي ما لم يكن هناك عدة معايير كمقاييس للمقارنة والحكم منها:  
أ) الرقابة اللاحقة. ب) تخطيط الحصول على الأموال أولاً. ج) احتجاز الأرباح. د) المطلقة او الصناعة  
او القطاع.
6. مما يأتي شكلا من إيرادات المصرف باستثناء واحدة: -  
أ) الفوائد التي يحصل عليها المصرف. ب) العمولات. ج) الفائض في موازنة الدولة.  
د) الأرباح المباشرة واجور رسوم الخدمات.
7. من مصروفات العمليات المصرفية:  
أ) الاندثار والمستلزمات الخدمية. ب) المصروفات الإدارية والخدمية. ج) المصروفات التحويلية  
والخسائر الرأسمالية. د) جميع ما ذكر.
8. تتكون محفظة النقدية من: -  
أ) الاستثمارات والأوراق المالية. ب) أنواع القروض. ج) ادونات الخزينة والسندات الحكومية.  
د) ليس مما ذكر.



9. تحتوي محفظة حق الملكية على: -

(أ) ودائع جارية (ب) الأرباح المحتجزة (ج) ودائع التوفير (د) ودائع الثابتة

10. يتأثر مستوى الربحية مباشرة بـ

(أ) درجة متانة ودقة نظام الضبط الداخلي. (ب) الظروف الاقتصادية والسياسية.

(ج) الثقافة الاجتماعية والوعي المصرفي. (د) ليس مما ذكر.

س2: بصفتك أحد المهتمين بدراسة إدارة المصارف قارن بين الأنواع الثلاثة من الودائع (الجارية والتوفير والثابتة).

س3: وضح مع الرسم أسلوب مجمع الأموال في تخصيص أموال المصرف معتمداً على: (ودائع جارية 15000، ودائع توفير 9000، ودائع ثابتة 7000، القروض وحق الملكية 5000) على وفق سياسة المخاطرة علماً ان نسبة بالترتيب كالآتي (20%، 10، 65%، 5%). (10 درجات)

س4: كيف تتم عملية زيادة رأس مال المصرف بإصدار 2000 سهم بسعر 2 دينار علماً ان نسبة رأس المال المدفوع 80% من قيمة الاسهم ورأس المال الاسمي يساوي 5000 ورأس المال المدفوع 3000، والاحتياطيات 500، الأرباح المحتجزة 500، والموجودات الثابتة 200 احساب نسبة متانة رأس مال المصرف بالنسبة للاستثمارات المالية علماً ان قيمة الاستثمارات 12000 ومعيار الصناعة 25%.

(10 درجات)

س5: قدم عرضاً مفصلاً للوظائف الرئيسية للبنك المركزي داعماً اجابتك بالأمثلة كلما أمكن ذلك.

(10 درجات)

س6: اشرح مفصلاً أنواع المخاطر التي تواجهها المصارف معززاً الإجابة بأمثلة واقعية لكل نوع.

(10 درجات)



ا.م.د ندى عبد القادر

رئيس القسم



م.م محمد عبدالرضا فرج

مدرس المادة

المادة: الادارة المالية  
المرحلة: الثالثة  
التاريخ: 2023/1/17  
النماذج: الصباحي (A,B,C,D,E,F)  
المساءني (A,B,C,D,E)



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية  
والمساءنية

**ملاحظة // الاجابة على اربعة اسئلة ولكل سؤال (12.5 درجة)**

س1/ وضح ما يأتي بدقة وتركيز .

- A. يعتبر هدف تعظيم قيمة المنشأة الهدف المعاصر الاكثر اهمية في اهداف الادارة المالية .
- B. يستنفذ المدير المالي معظم وقته في ادارة رأس المال العامل ويخصص لها وقتاً اكبر للقرارات التشغيلية اليومية.
- C. تخلق الفصل بين الادارة والمالكين معلومات غير متماثلة والتي تسبب في مشكلة الوكالة، وضح كلف الوكالة للدين .

س2/ المعلومات الاتية تخص احدى الشركات الصناعية المساهمة.

1. مج الموجودات = 400000 دينار
  2. نسبة هامش صافي الدخل = 10%
  3. صافي المبيعات = 10000000 دينار
  4. رأس المال = 1500000 دينار
  5. القيمة الاسمية للسهم = 1,5 دينار
  6. نسبة توزيع الارباح = 50%
- المطلوب // احسب ما يلي:
1. ربحية السهم الواحد
  2. المقسوم النقدي للسهم
  3. معدل العائد على حق الملكية
  4. معدل العائد على الاستثمار
  5. القيمة الدفترية للسهم
  6. نسبة الديون (مج المطلوبات) / مج الموجودات

س3/ اشترت شركة السهل الاخضر خط انتاجي 600000 دينار بعمر انتاجي 5 سنوات وقيمة الانقاص 50000 دينار وان معدل الفائدة المتوقع الحصول عليه على استثمار تدفقات الاندثار 10%  
المطلوب // احسب ما يلي:

1. قسط الاندثار السنوي بطريقتي القسط الثابت ومجموع سنوات العمر الانتاجي خلال سنوات العمر الانتاجي.
2. الوفرة الضريبي بالطريقتين أعلاه خلال سنوات العمر الانتاجي.

س4/ المعلومات الاتية تخص شركة الجمال.

- A. حققت صافي دخل تشغيلي مقداره 350000 دينار لعام 2019.
- B. حصلت الشركة على دخل مكتب من الفوائد مقداره 100000 دينار لنفس العام.
- C. حصلت الشركة على دخل مكتب من قسوم الارباح مقداره 150000 دينار لنفس العام وان دخل المقسوم يخضع لإعفاء ضريبي مقداره 70%.



المطلوب // احسب ما يلي:

1. الضريبة على كل من الدخل التشغيلي والدخل المكتب من الفوائد المكتسب من مقسوم الارباح.
2. مجموع الضريبة المستحقة على الشركة.
3. معدل نسبة الضريبة والضريبة الحدية.
4. صافي الدخل القابل للتوزيع، علماً ان الشركة توزع مقسوم نسبة 40% من صافي دخلها، حدد مقدار مقسوم الارباح ومقدار الارباح المحتجزة.

س5/ من المعلومات الاتية اكمل الميزانية التالية:

1. حق الملكية = 200000 دينار
2. نسبة المطلوبات المتداولة الى اجمالي الديون = 40%
3. مج اجمالي الديون الى حق الملكية = 50%
4. معدل دوران الموجودات = 2
5. نسبة الموجودات الثابتة الى مج الموجودات = 50%
6. دوران معدل المخزون = 8

الميزانية العمومية كما هي في 2020/12/31

المطلوبات وحق الملكية	الموجودات
المطلوبات المتداولة *****	النقد *****
القروض *****	المخزون *****
اجمالي الديون *****	مج الموجودات المتداولة *****
حق الملكية *****	الموجودات الثابتة *****
مج المطلوبات *****	مج الموجودات *****

... مع تمنياتي لكم بالنجاح ...

أ.د. عبد الحسين توفيق شبلي  
العميد

أ.م.د. ندى عبد القادر عبد الستار  
مدرس المادة ورئيس القسم

المادة: الادارة المالية I  
المرحلة: الثالثة  
التاريخ: 2023/1/17  
النماذج: G+K: صباحي  
F +K+G+M مسائي



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية  
والمسائية

ملاحظة : الاجابة على اربعة اسئلة فقط. توزع الدرجات بالتساوي.

س1/ تكلم عن اربع مما يلي:

- 1- المدير المالي
- 2- قرارات راس المال العامل
- 3- نظرية الوكالة
- 4- العلاقة بين العائد والمخاطرة
- 5- قرارات التمويل

س2/ حققت شركة الامل دخل تشغيلي مقداره 5000000 دينار لسنة 2020 وكان راس مال الشركة المدفوع في تلك السنة 10000000 دينار وكانت نسبة الضريبة على دخل الشركة وفق الجدول التالي

الدخل الخاضع للضريبة	نسبة الضريبة الحدية %
50000 فأقل	15
75000-50000	20
150000-75000	25
300000-150000	30
اكثر من 300000	40

المطلوب :

- 1- حساب مقدار الضريبة
- 2- مقسوم الارباح اذا كانت الشركة توزع ارباح بنسبة 30% من صافي الدخل
- 3- حصة السهم من صافي الربح

س3/ اشترت احدى الشركات خط انتاجي بمبلغ 500000 دينار بمعمر انتاجي مقدر بـ 5 سنوات وقيمة انقاص 50000 دينار والوحدات الانتاجية المقدره له لخمس سنوات على التوالي هي ( 10000,15000,20000,30000,40000 ) وان نسبة الضريبة على دخل الشركة هي 30%

المطلوب: احسب الاندثار السنوي بالطرق التالية: أ- القسط المتناقص , ب- وحدات الانتاج  
1- حساب الوفرة الضريبية بالطريقتين اعلاه

س4/ توفرت لديك البيانات التالية: 1- مبيعات 2000000 دينار 2- حق الملكية 180000 دينار 3- مجموع المطلوبات الى حق الملكية = 70% 4- دوران الموجودات الثابتة = 10 مرة 5- نسبة التداول 4 مرة 6- النسبة السريعة 3 مرة 7- مدة التحصيل = 20 يوم .  
المطلوب ايجاد ما يلي : 1- مجموع المطلوبات 2- الموجودات المتداولة 3- المخزون 4- النقدية .




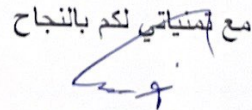
س5/ من المعلومات الآتية اكمل الميزانية التالية:


حق الملكية = 200000 دينار , مجموع اجمالي الديون الى حق الملكية = 50% , معدل دوران الموجودات = 2مرة ,  
نسبة المطلوبات المتداولة الى اجمالي الديون = 40% , معدل دوران الموجودات = 2مرة , نسبة الموجودات الثابتة الى  
مجموع الموجودات = 50% , دوران المخزون = 8

الميزانية العمومية كما هي في 2022/12/31

الموجودات	المبلغ	المطلوبات	المبلغ
النقد	؟	المطلوبات المتداولة	؟
المخزون	7500	القروض	60000
مجموع الموجودات المتداولة	؟	اجمالي الديون	؟
الموجودات الثابتة	؟	حق الملكية	؟
مجموع الموجودات	؟	مجموع المطلوبات	؟

  
أ.د. عبد الحسين توفيق  
العميد

مع همياتي لكم بالنجاح  
  
أ.م. ندى عبد القادر  
رئيس القسم

  
م.م. ناجي صالح  
مدرسي المادة

المادة: تكاليف I  
المرحلة: الثالثة  
الوقت: ساعتان  
التاريخ: 2023/ 1/25  
جميع النفاذ ح



أسئلة الامتحان النهائي  
للعام الدراسي  
2023/2022  
الدور ( الاول)



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية والمسائية

**ملاحظة : الاجابة على اربعة اسئلة فقط وتوزع الدرجات بالتساوي.**

س1: وضح بالتفصيل اهداف محاسبة التكاليف بوصفها كنظام محاسبي؟

س2: البيانات الاتية تخص حركة الوارد والمنصرف من المادة (أ) خلال شهر كانون الثاني 2019 علما ان جميع مشتريات المواد كانت بالأجل :

1. 2019/1/1 رصيد 1000 وحدة بسعر 2 دينار للوحدة.
  2. 1/5 صادر للإنتاج 500 وحدة.
  3. 1/8 شراء 300 وحدة بسعر 2,1 دينار للوحدة.
  4. 1/10 تم صرف 550 وحدة.
  5. 1/15 تم شراء 250 وحدة بسعر 2,2 دينار للوحدة.
  6. 1/20 تم صرف 350 وحدة.
  7. 1/22 تم شراء 200 وحدة بسعر 2,3 دينار للوحدة.
  8. 1/25 تم صرف 250 وحدة.
  9. 1/30 تم شراء 250 وحدة بسعر 2,4 دينار للوحدة.
  10. 1/30 عند الجرد ظهر عجز مقداره 10 وحدات وهو ضمن النسب المسموح بها.
- المطلوب : تصوير صفحة المادة (أ) في سجل استاذ المخازن باستخدام طريقة الوارد اولا صادر اولا, وتسجيل القيود اليومية اللازمة.

س3: فيما يلي البيانات المتعلقة بتقديرات التكاليف الصناعية غير المباشرة المخصصة والموزعة على مراكز الكلفة المختلفة لمعمل الانوار:

الاجمالي	مراكز الخدمات		مراكز الانتاج			البيان
	ص (مركز صيانة المباني)	س (مركز صيانة الآلات)	ج (مركز النسيج)	ب (مركز الغزل)	أ (مركز التحضيرات)	
26000	2000	4000	8000	7000	5000	مجموع ت.ص. غ.م المخصصة اسس التوزيع
24000			10000	8000	6000	ساعات تشغيل الآلات
1100		100	200	500	300	المساحة (م <sup>2</sup> )

المطلوب :

- 1- اعداد كشف باعادة توزيع تكاليف مراكز الخدمات على مراكز الانتاج حسب طريقة التوزيع الانفرادي اذا علمت ان تكاليف مركز خدمة صيانة الآلات (س) توزع على المراكز الانتاجية على اساس ساعات تشغيل الآلات وتكاليف مركز خدمة صيانة المباني (ص) فتوزع على المراكز الانتاجية على اساس المساحة.
- 2- اعداد كشف باعادة توزيع تكاليف مراكز الخدمات على مراكز الانتاج حسب طريقة التوزيع التنازلي.



س4/ توفرت لديك البيانات التالية المتعلقة بأجور احد العاملين في احدى الشركات الصناعية لشهر (س) وكما يلي :

1. عدد ايام العطل الرسمية والجمع 5 ايام .
  2. عدد ايام الاجازات 3 ايام.
  3. الوقت المسموح به لتناول الطعام نصف ساعة يوميا.
  4. توقفت المكائن بسبب انقطاع التيار الكهربائي 20 ساعة خلال الشهر.
  5. معدل اجر الساعة الاضافي 4500 دينار.
  6. بلغت عدد الساعات الاضافية خلال الشهر 20 ساعة .
  7. اجمالي الاجر المستحق للعامل بلغ 786000 دينار خلال الشهر.
- المطلوب / تحديد عدد ايام الشهر وتحليل الاجر الى مكوناته.

س5/ أ- وضح مزايا وعيوب نظام الاجر على اساس الوقت؟

ب- إذا كان نصيب الوحدة الواحدة من التكاليف الثابتة عندما تنتج المنشأة ( 8,000 ) وحدة (10) دينار، فكم تبلغ نصيب الوحدة الواحدة من هذه التكاليف عندما تنتج المنشأة (10,000) وحدة ؟

س6/ أ- ما المقصود بتبويب عناصر التكاليف حسب علاقتها بوحدة المنتج وضح ذلك مع ذكر الامثلة؟

ب- في شركة البصرة كانت التكاليف لشهر شباط كما يلي: مواد مباشرة 4000,000 دينار، تكاليف صناعية غير مباشرة 125% من المواد المباشرة ، اذا علمت ان تكلفة الوحدة الواحدة 1500 دينار، عدد الوحدات المنتجة 8000 وحدة ، فكم تبلغ الاجور المباشرة؟

مع تمنياتي لكم بالنجاح

رئيس القسم

أ.م. د. ندى عبد القادر الشريدة

م م فيصل عبد الكاظم

مدرسين المادة

م م علي ياسين

المادة : اقتصاديات  
المرحلة : الثالثة  
الزمن : ساعتان  
التاريخ : 2023 /1/28



أسئلة الامتحان النهائي  
الدور الأول  
العام الدراسي  
2023-2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم إدارة الأعمال  
الدراسات الصباحية والمسائية  
جميع المناهج

ملاحظة : أجب عن خمسة أسئلة فقط وتوزع الدرجات بالتساوي لكل سؤال 10 درجات

السؤال الأول : أ - قارن بجدول بين دالتي الإنتاج في الأمدين القصير والطويل .

ب - أكتب معادلتني احتساب الربحين الاقتصادي والمحاسبي ثم بين أيهما أكبر؟

السؤال الثاني : أ - ارسم خط كلفة توفرت عنه البيانات الآتية  $C = 600$  ,  $PL = 40$  ,  $PK = 0.1$

ب - إذا كانت دالة الإنتاج هي  $L^{2/3} K^{3/4}$  حدد نوع العائد على الحجم .

السؤال الثالث : إذا توفرت البيات الآتية، قدر الكمية المطلوبة في عام 2023 إذا علمت ان السعر انخفض الى 50000 \$ في العام المذكور

العام	السعر (P) (\$1000)	الكمية المطلوبة (Q) (1000 وحدة )
2021	75	3
2022	60	4
2023	?	?

السؤال الرابع : أرسـم منحنى الطلب في الحالات الآتية : أ/  $E_p = (-0.2)$  ب/  $E_c = (0.2)$  ج/  $E_l = (2)$  د/  $E_p = (-\infty)$  موضـحاً تحت كل رسم نوع المرونة ودرجتها ونوع السلعة أو نوع السلعتين والعلاقة بينهما

السؤال الخامس : ماهو الحد الأدنى لمستوى الانتاج الذي لا يمكن النزول الى أقل منه عند محاولة المنتج تدنية الكلفة في ظل قيد المخرجات ، إذا علمت الآتي : سعر السوق \$50 ، كلفة الوحدة الواحدة المتغيرة \$6 ، الكلفة الثابتة الكلية \$2000 ، هامش الربح المطلوب للوحدة الواحدة \$10 .

السؤال السادس : فسـر سلوك متوسط الكلفة المتغيرة معززا اجابتك بالرسم .

رئيس القسم

أ.م.د. ندى عبدالقادر عبدالستار

مدرسة المادة

م.م ياسمين نجم عبدالله

مدرس المادة

د.محمود قاسم داود





**Note:- Answer only 5 questions**

Q1: .....(10 marks)

(A):-Read the following text and answer only two of the questions about .

Lucy is naturally a very cheerful person .She has been working as a clown for 15 years .As a clown doctor she cheers up sick, frightened children in hospital .She wears a fancy coat , a yellow shirt.

- 1- How long has Lucy been working as a clown?
- 2- What does a clown doctor do?
- 3- What does Lucy wear as a clown doctor?.....( 5 marks)

(B):-Choose the correct answer to fill in the blanks ( answer only 5) .....( 5 marks)

- 1-Last night.....TV with my family.  
a- Watching    b- watches    c- watched
- 2- I .....to France next month.  
a-is going    b- am going    c- are going
- 3-My school.....during snow storm.  
a-has been closed    b- has closed    c- have closed
- 4-She .....coffee every morning.  
a- have    b- has    c- had
- 5-My friend is a.....  
a- paint    b- painted    c- painter
- 6-She .....three books  
a-has written    b- has been writing    c- written

Q2:- Match each topic in A with two items in B ( answer only 5).....(10 marks)

A	B
International travel	Website Abroad
Medical science	Galaxies Famine
The internet	Penicillin Drug abuse
Agriculture	Health care Corn
Space travel	Online Competition
The Olympic games	Airlines Solar system

Q3:-Choose the correct answer to fill in the blanks .....(10 marks)

- 1-The car .....last week  
a-stolen    b- is stolen    c- was stolen
- 2-I.....to France and Turkey.  
a-have been    b- been    c- is being
- 3-My brother .....football.  
a-likes    b- like    c- is liking
- 4-My mother .....speak Italian  
a-don't    b- doesn't    c- hasn't
- 5--I .....your problem  
a-understand    b- understands    c- am understanding

Q4:-Match a question in A with a short answer in B and a line in C .....(10 marks)


A	B	C
1-Do you like studying English?	No, I haven't	It is freezing.
2-Is it a nice day today?	Yes, I am	It is my favorite subject.
3-Have you seen my pen?	Yes, I do	I couldn't afford to.
4-Are you staying at home this evening?	No, I didn't	Do you want to come round?
5-Did you go on holiday last summer?	No, it isn't	You can borrow mine if you want.


Q5:-Correct the information in the sentences .....(10 marks)

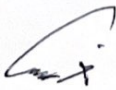
- 1-The sun rises in the west.
- 2-Cows eat meat.
- 3- The Pyramids were built by the Chinese.
- 4-We have been in exam for six hours.
- 5-We are studying Italian.

Q6:-Choose the correct answer to fill in the blanks.....( 10 marks)

- 1- .....she .....a car?  
a-Is/has      b- Do/got      c- Has/got
- 2-What .....they.....next weekend?  
a-have/done      b- did/do      c- are/doing
- 3-I.....to Dubai last year.  
a-travel      b- traveled      c- am travelling
- 4-.....she.....shopping this afternoon  
a-does/ going      b- is/going      c- has/gone
- 5-My brother likes.....movies  
a-active      b- acting      c- action

  
Lecture  
Shatha A. Alwaan

  
Lecture  
Nedhall Y. Abdulla

  
Head of Department  
Nada A. Abd Al Sataar



المادة: إدارة المشاريع  
المرحلة: الثالثة  
التاريخ: / / 2023  
النماذج: جميع النماذج



أسئلة الامتحان  
الدور - الأول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم إدارة الأعمال  
الدراسات الصباحية  
والمسائية . . .

ملاحظة: 1- الاجابة على 5 اسئلة فقط 2- الاسئلة تتكون من صفحتين 3- توزع الدرجات بالتساوي

السؤال الأول / اختيار الاجابة الصحيحة ، ضع الاجابة في جدول من خلال كتابة رقم الفقرة ومقابلها الاجابة الصحيحة	
1	العوامل التي تؤدي الى انتهاء المشروع هي : ا- تقنية واقتصادية وتسويقية واخرى ب- تقنية واقتصادية . . . وتسويقية وسياسية واخرى ج- تقنية واقتصادية وتسويقية واجتماعية واخرى د- الكل صح هـ - الكل خطأ
2	من اكثر طرق انتهاء المشروع شيوعا واعقدها في التعامل مع المشروع عندما ينجح ويحقق اهدافه هي:..... ا- الاطفاء ب- الالهلال ج- الاضافة د- التكامل هـ - الكل صح و - الكل خطأ
3	هل تمتلك الشركة الكفاءات اللازمة لاتجاز المشروع ؟ هو واحد من الاسئلة التي تطرح عند المحاولة في :..... أ- تقليل قائمة المشاريع ب- المقاضلة بين المشاريع ج- تنفيذ المشاريع د- الكل صح هـ - الكل خطأ
4	من خطوات اختيار المشروع هو (تأسيس مجلس يتولى مهمة اختيار المشروع يتكون هذا المجلس من اشخاص يشغلون المواقع التالية) : أ - المتراء العميين ب- الادارة العليا ج- متراء المشاريع د- الكل صح هـ - الكل خطأ
5	فيما يلي عدد من وظائف ادارة المشروع عدا واحدة : ا- التنظيم ب- الرقابة ج- التوجيه د- الموازنة هـ - الكل صح و - الكل خطأ
6	يتم تجزئة المشروع الى : اجرامج ب- جداول ج- حزم عمل د- أنشطة هـ - مهمات و- الكل صح ز- الكل خطأ
7	من الاتجاهات المعاصرة في بيئة الاعمال هي : ا- نشؤ الاسواق العالمية ب- الطلب المتنامي على السلع والخدمات ج- التطور الهائل في الامكانيات التكنولوجية د- الكل صح هـ - الكل خطأ
8	احد النماذج النوعية يشير الى ان هناك مشاريع يعتبر تنفيذها ضرورة لضمان استمرار عمل وتشغيل المنشأة رغم كلفة هذه المشاريع ، هذا الكلام ينطبق تماما مع نموذج . أ - الضرورة التنافسية ب- الضرورة التشغيلية ج - الحوسبة د - الواقعية هـ - الكل صح و - الكل خطأ
9	تحتل طريقة المخصصات التقديرية ..... من احتمال الخطأ في التقدير..... . أ- نسبة متساوية ب- نسبة قليلة ج- نسبة متوازنة د- نسبة عالية هـ - الكل صح و - الكل خطأ
10	فيما يلي واحدة من فوائد موازنة المشروع :..... أ- اداة توازن ب- اداة تنظيم ج- اداة توجيه د- اداة تقييم هـ - الكل صح و - الكل خطأ

السؤال الثاني / ارسم فقط 1 - تصنيف المشاريع حسب المحتوى التكنولوجي.

2 - المشروع جزء من التنظيمي الوظيفي.

السؤال الثالث / ماهي الامور التي يجب الانتباه لها عندما يقوم المعنيون بالتخطيط بأعداد خطة المشروع ؟ وما هي عناصر  
خطة المشروع عددها وشرحها بتركيز؟

السؤال الرابع / 1 - عدد فقط سلبيات احتضان المشروع في الاقسام الوظيفية.

2 - في الرقابة على الوقت هناك عوامل يمكن ان تؤدي الى تأخير التقدم في تنفيذ جدول المشروع تحتاج الى رقابة عددها.

السؤال الخامس / اكمل الفراغات التالية ، ضع الاجابة في جدول من خلال كتابة رقم الفقرة ومقابلها الكلمات المناسبة.	
1	ان التخطيط هو ..... للوصول الى الاهداف وليس ..... في حد ذاته.
2	تطابق المشروع مع رسالة المنظمة يعتبر مرتكز ..... في عملية اختيار المشاريع .
3	ان المنظمات تحتاج احياناً الى تمويل مشاريع غير مربحة وذلك لعدة اسباب منها، تمكين الشركة من تحسين موقعها في ..... او المقاولات القادمة.
4	من خصائص نظام الرقابة الناجح ان يعمل بطريقة ..... في الوقت المناسب .
5	في مرحلة ...التشكل.... من مراحل بناء الفريق تبدأ عملية تعرف اعضاء فريق المشروع على بعضهم البعض وبناء ..... فيما بينهم.
6	تسعى وظيفة الرقابة على المشروع الى تحقيق هدفين هما الرقابة على ..... و الرقابة على .....
7	من سلبيات احتضان المشروع في الاقسام الوظيفية هو..... لمتطلبات المشروع وحاجات العميل بسبب وجود ..... متعددة في الاقسام الوظيفية تؤدي الى تأخير القرارات وبطء الاجراءات.

السؤال السادس / صحح ما تحته خط ، ضع الاجابة في جدول من خلال كتابة رقم الفقرة ومقابلها الاجابة الصحيحة	
1	يتطلب من ادارة المشروع الاجابة على التساؤل التالي :ماهي الموارد اللازمة لذلك؟ والمقصود <u>الى</u> اي مدى ستكون هذه الموارد متاحة عندما نحتاج اليها.
2	التفرد هو واحدة من خصائص المشروع والذي يشير الى ان تنفيذ المشروع واكماله يحتاج الى <u>مجموعة</u> أنشطة متتابعة تعتمد في تنفيذها واتمامها على بعضها البعض.
3	من انواع تنظيم المصفوفة، تكون المصفوفة قوية وتسمى ايضاً مصفوفة المشروع وتكون <u>خصائصها</u> عبارة عن حالة من التوازن بين خصائص التنظيم الوظيفي والمشروع الصرف ولكن ضمن حدود القسم الوظيفي.
4	من سلبيات احتضان المشروع في الاقسام الوظيفية ،حصوله ضعف في عملية حث العاملين بسبب <u>عدم صلاحية</u> هذا الشكل التنظيمي للمشاريع الكبيرة والضخمة والمعقدة.
5	المشروع :هو منظمة مؤقتة لتنفيذ مجموعة من أنشطة المنظمة لانجاز المشروع ضمن <u>(المواصفات الوقت والكلفة) المطلوبة</u> .

رئيس القسم  
أ.م.د. ندى عبدالقادر عبدالستار

مع تمنياتي لكم بالنجاح

مدرس المادة  
أ.م. زيد صادق ماجد

مدرس المادة  
م.م. احمد عبد سعود



المادة: إدارة الاستراتيجية  
المرحلة: الثالثة  
التاريخ: 2023-2-4  
الوقت : ساعتين  
النماذج : جميع النماذج



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية  
والمسائية

ملاحظة : الاجابة على خمسة اسئلة فقط ( لكل سؤال 10 درجات )

س1: عرف (5) ما يأتي

- 1- نقاط الضعف
- 2- رسالة المنظمة
- 3- الاهداف الرسمية
- 4- الادارة الاستراتيجية
- 5- دور المطور للمدير الاستراتيجي
- 6- معدل نمو الصناعة

س2: اكتب كلمة (صح ) امام العبارة الصحيحة وكلمة (خطأ) امام العبارة الخاطئة .

- 1- ليس من الضرورة نشر الرسالة وايصالها إلى العاملين من جهة ، ومن الضرورة ايصالها إلى المتعاملين مع المنظمة من جهة اخرى .
- 2- اهم وظائف الادارة الاستراتيجية هو التقليل أو التخفيف من حالة عدم التأكد البيئي المحيطة بالمنظمة .
- 3- إن زيادة السكان الذي يؤدي إلى زيادة الطلب على المنتجات أو الخدمات المقدمة من المنظمة ، يعتبر هذا التغيير ضمن العوامل البيئية الاجتماعية والثقافية .
- 4- تقع مسؤولية اعداد أو صياغة استراتيجية وحدات الأعمال على عاتق مدراء الادارات العليا فقط في المنظمات متعددة الانشطة .
- 5- يعد تحليل قوى التنافس مدخلاً رئيساً لتحليل الفرص والتهديدات التي تواجه المنظمة في بيئة الصناعة .
- 6- المنتجات التي تقع على الجانب الايسر من مصفوفة بوسطن الاستشارية تدر نقدية عالية وتحقيق هامش من الارباح .
- 7- إن معظم المنظمات تواجه سهوله في وضع حدود فاصلة بين عوامل البيئة الخارجية الكلية وبيئة الصناعة وعوامل البيئة الداخلية .
- 8- وفقاً للنظرية الموقفية هناك استراتيجية مثلى تصلح لمنظمة معينة أو اكثر في ظروف معينة وفي وقت محدد .
- 9- الفرص والتهديدات تؤثر بمفردها في جاذبية موقف المنظمة .
- 10- عبارة ( تصبح قائد في تحديد أو ابتكار الصناعة ) هي عبارة تدل على هدف خاص بالمنظمة .

س3: تتعرض جميع المنظمات بدرجات متفاوتة لتأثير عوامل البيئة الخارجية الكلية ، عدد هذه العوامل مع شرح واحدة منها بالتفصيل .

يتبع لطفاً ←


س4: اجب عن فرع واحد فقط

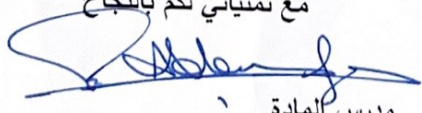
- أ- ارسم جدول مقارنة بين نقاط القوة الداخلية ونقاط الضعف الداخلية .  
ب- ارسم جدول مقارنة بين نقاط الفرص ونقاط التهديدات .

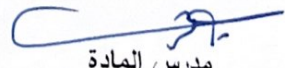
س5: اختر الاجابة الصحيحة مما يأتي (اكتب الحرف وكلمة الخيار).

- 1- إن المحور الافقي في مصفوفة جماعة بوسطن الاستشارية هو.....  
A- علامات الاستفهام B- النجوم C- ادرار النقدية D- غير ذلك
- 2- القدرة على توفير خدمات المجموعة إضافة من المستهلكين أو التوسع في الدخول إلى اسواق جديدة ،تعتبر هي  
A- تهديد B- فرصة C- نقطة قوة D- نقطة ضعف E- غير ذلك
- 3- بانها تلك الوحدة التي تقوم بإنتاج سلعة أو خدمة في سوق محدد أو مجموعة معينة من المستهلكين أو منطقة جغرافية معينة .  
A- الادارة الاستراتيجية B- وحدة الأعمال الاستراتيجية C- القيادة الفعالة D- غير ذلك
- 4- ينتج من تقاطع الفرص مع نقاط الضعف في مصفوفة (SWOT) هي .....  
A- استراتيجية هجومية B- استراتيجية دفاعية C- استراتيجية الكماشة D- استراتيجية علاجية E- غير ذلك
- 5- المرامي المطلوبة لترجمة رسالة وفلسفة المنظمة  
A- الرسالة B- الغاية C- الاهداف D- كل ما ذكر
- 6- الائتلافات الاستراتيجية بين الشركات، الازمات الاقتصادية والسياسية ، الكوارث الطبيعية هي امثلة ضمن عوامل  
A- البيئة السياسية والقانونية B- الديموغرافية C- الاقتصادية D- التكنولوجيا E- غير ذلك
- 7- حسب مصفوفة بوسطن الاستشارية إن وحدات الأعمال أو منتجات تتصف بدرجة نمو عالية في الصناعة وحصصة سوقية منخفضة ، تقع ضمن .....
- A- مربع الوضع المضطرب B- مربع ادرار النقدية C- مربع النجوم D- مربع علامات الاستفهام E- غير ذلك
- 8- (هدف الإنتاج ، هدف الموارد المالية ، هدف الموارد البشرية ، هدف التسويق) هي اهداف تقع ضمن .....
- A- اهداف الكلية B- اهداف متعددة C- اهداف الرسمية D- غير ذلك
- 9- نمو قوة التفاوض لدى المشتريين أو المجهزين هي نقطة .....
- A- تهديد B- فرصة C- نقطة قوة D- نقطة ضعف E- غير ذلك
- 10 - يعبر عن الفارق بين الصادرات والواردات السلعية للدولة ب....  
A- معدل نمو اقتصادي B- معدلات الفائدة C- الميزان التجاري D- غير ذلك

س6: تختلف خصائص والسمات التي تتمثل بها الرسالة من منظمة إلى اخرى ، ولكن وبصفة عامة لابد من توفر خصائص اساسية لرسالة الناجحة ، عدد هذه الخصائص .

  
رئيس القسم  
د. ندى عبد القادر

مع تمنياتي لكم بالنجاح  
  
مدرس المادة  
د. عباس عبد الحميد

  
مدرس المادة  
م. ثامر خلف حشان



المادة: بحوث العمليات  
المرحلة: الثالثة  
الوقت: ساعتان  
التاريخ: 2023/2/6  
النماذج: جميع النماذج



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية  
والمسائية

ملاحظة: الاجابة عن اربعة اسئلة فقط (توزع الدرجات بالتساوي)

س1/ اجب عن أحد الفرعين التاليين:

أ- تنتج شركة الفرات لإنتاج المواد الغذائية نوعين من المنتجات، و في الجدول ادناه بيانات عن قسم التصنيع و قسم التغليف و قسم الشحن و عدد الساعات المستهلكة لكل منتج . قم بصياغة مشكلة البرمجة الخطية التي تحقق أكبر ربح ممكن؟

عدد الساعات المتوفرة	عدد الساعات لإنتاج كل منتج		الاقسام
	منتج 2	منتج 1	
على الاكثر 12	8	10	قسم التصنيع
على الاقل 10	12	6	قسم التغليف
على الاقل 14	7	5	قسم الشحن
	70	90	الارباح

ب- تنتج احدى الشركات ثلاثة أنواع من عصير الفواكه في مصنعين A و B وان كميات الإنتاج في اليوم تقدر كالآتي :

نوع العصير	المنتج A (لتر)	المنتج B (لتر)
1	1500	1500
2	3000	1000
3	2000	5000

وقد أظهرت دراسة للسوق ان من المتوقع ان يكون هناك طلب في شهر تموز من النوع (1) و من النوع (2) و النوع (3) , يقدر ب(20) و (40) و (4) على التوالي وان المبالغ بالآلاف . كذلك فان كلفة تشغيل المصنع (A) هي 60 وحدة نقدية في اليوم و 400 وحدة نقدية للمصنع (B) .  
المطلوب : صياغة المشكلة بأسلوب البرمجة الخطية .

س2/ جد الحل الأمثل لنموذج البرمجة الخطية التالي، باستخدام (Simplex method)

$$\text{Max. } Z = 30X_1 + 18X_2$$

S.t. :

$$X_1 + 2X_2 \leq 200$$

$$3X_1 + 2X_2 \leq 300$$

$$X_1 \leq 150$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

س3/ اجب عن احد الفرعين التاليين :

ا- حول مشكلة البرمجة الخطية التالية الى المشكلة الثنائية (المقابلة)؟

$$\text{Min } Z = 20X_1 + 25X_2 + 30X_3$$

S.T

$$3X_1 + 5X_2 + 6X_3 \geq 100$$

$$4X_1 + 4X_2 + 3X_3 \leq 200$$

$$3X_1 + 5X_2 + 6X_3 = 150$$

$$X_1, X_2, X_3 \geq 0$$

ب- ارسم شبكة الاعمال لأنشطة المشروع التالية

Activity	Precedence	Time
A	—	5
B	—	6
C	A	12
D	B	10
E	B	8
F	C,D	9
G	E,F	7

س4/ اوجد الحل الامثل لمشكلة البرمجة الخطية التالية باستخدام طريقة الرسم البياني؟

$$\text{Max } Z = 12X_1 + 9X_2$$

S.t:

$$7X_1 + 4X_2 \leq 56$$

$$6X_1 + 8X_2 \leq 60$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

س5/ اوجد الحل الامثل لمشكلة النقل التالية باستخدام طريقتي الركن الشمالي الغربي و طريقة اقل كلفة؟

المصانع Factory	الأسواق Market			العرض Supply
	A	B	C	
1	7	6	5	400
2	4	8	1	500
3	2	3	9	300
الطلب Demand	200	600	400	1200 1200

مع تمنياتي لكم بالنجاح

العميد

رئيس القسم

مدرسي المادة

أ.د. عبد الحسين توفيق شبلي

أ.م.د. ندى عبد القادر عبد الستار

د. محمد صالح هادي

م.م. باسل جبار عجيل



اسئلة

المرحلة الرابعة

المادة: ادارة المخاطر  
المرحلة: الرابعة  
التاريخ: 2023/1/18  
النماذج : جميع النماذج



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية  
والمسائية

ملاحظة: الاجابة على خمسة اسئلة فقط (توزع الدرجات بالتساوي)

س1/ صحح ماتحته خط

- 1- تبني قرارات الاستثمار على العائد اما قرارات المضاربة ليست لها استراتيجية وقراراتها تتخذ دون دراسة.
- 2- محللو الاستثمار (مدراء المحافظ الاستراتيجية هم فئة من الافراد لديهم فائض نقدي يرغبون باستثماره لكنهم لا يمتلكون الدراية والمعرفة اللازمة
- 3- السيناريوهات مقياس نسبي لدرجة التشتت يربط بين الخطر مقاسا بالانحراف المعياري وبين العائد مقاسا بالقيمة المتوقعة.
- 4- الخسارة الكلية هي النقص في الدخل او قيمة الاصل بسبب الحادث.
- 5- مخاطر التغطية هي المخاطر الناجمة عن تركيز الاستثمارات في قطاع واحد او عدة قطاعات.

س2/ اشرح بشكل مفصل مراحل ادارة المخاطر المالية؟

س3/ 1- ا- تكلم بالتفصيل عن استراتيجيات ادارة المخاطر المالية

ب- وضح بشكل مفصل اهداف ادارة الخطر التي تلي الخسارة

س4/ 4/ قارن بين ( اثنين مما يلي ) :-

1- السندات والاسهم الممتازة

2- الاخطار المنتظمة والاطار غير المنتظمة

3- الاستثمار والمضاربة

س5/ اشرح بشكل مفصل المبادئ الاساسية الواجب مراعاتها عند اتخاذ القرار الاستثماري؟

س6/ عرف ما يأتي

- 1- مخاطر التركيز 2- السندات
- 3- مسببات الخطر المساعدة 4- معيار الاسف
- 5- مخاطر المسؤولية المدنية

مع تمنياتي لكم بالنجاح

د . ندى عبد القادر  
رئيس القسم

وفاء علي سلطان

مدرس المادة



المادة : تكنولوجيا المعلومات  
الادارية  
المرحلة : الرابعة  
التاريخ : 2023/1/24  
الوقت : ساعتان



أسئلة الامتحان الدور  
- الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية والمسائية


### أسئلة الامتحان النهائي للكورس الأول - 2023/2022

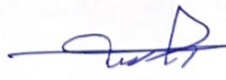
ملاحظة :- الإجابة عن خمسة أسئلة فقط ..... لكل سؤال 10 درجات

- س 1 :- تعالج قاعدة البيانات في المنظمات العديد من الملفات ماهي هذه الملفات ؟ اذكر و وضح خمساً منها فقط .
- س 2:- اشرح آليه عمل نظام تكنولوجيا المعلومات معززاً اجابتك بالرسم
- س 3:- ماهي مكونات نظام تكنولوجيا المعلومات اذكرها مع الشرح ؟ و ارسم العلاقات الترابطية بينها
- س 4:- يتوقف اختيار المنظمات لطريقة معالجة البيانات على عدة عوامل . ماهي هذه العوامل؟ اذكرها مع التوضيح .
- س 5:- يعد المصدر الداخلي احد المصادر المتبعة في اختيار الموارد البشرية لنظام تكنولوجيا المعلومات ماذا يقصد بالمصدر الداخلي ؟ ومتى يفضل استخدام هذا النوع من المصادر وضح ذلك بالشرح؟
- س 6:- اجب عن احد الفرعين

- 1- للمعلومات عدد من الخصائص عدد و اشرح خمساً منها فقط؟
- 2- هناك عدد من الأساليب التدريبية التي يمكن اعتمادها في مجال نظم وتكنولوجيا المعلومات عددها و اشرحها؟

مع تمنياتي لكم بالنجاح

  
رئيس القسم  
أ.م.د ندى عبدالقادر

  
مدرس المادة  
م.م رنا عبدالله محمد

المادة: ادارة الانتاج والعمليات  
المرحلة: الرابعة  
التاريخ: 2023/1/26  
جميع النماذج



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية  
والمسائية

ملاحظة : أجب عن خمس اسئلة فقط

**السؤال الاول:-** الجدول الاتي يبين البيانات المستخلصة من سجلات احدى الشركات المنتجة لأحد انواع مساحيق الغسيل لعامي 2021 & 2022 (10 درجة)

2022	2021	التفاصيل
700000	500000	كمية الانتاج(وحدات)
57000	50000	ساعات العمل المباشرة(ساعة)
800000	460000	اجور العمل المباشر (دينار)
900000	800000	انطاقة المستهلكة ( كيلو واط/ساعة)
130000	200000	كلفة انطاقة (دينار)
470000	340000	المواد الاولية المستخدمة (كغم)
110000	90000	كلفة المواد الاولية (دينار)

المطلوب:- أحسب وللعامين

1- الانتاجية الكلية للعامين

2- الانتاجية الجزئية (اجور العمل المباشرة ، الطاقة المستهلكة ، المواد الاولية)

3- الانتاجية المتعددة العوامل (للمواد الاولية والطاقة)

4- التغير في الانتاجية

5- مؤشر الانتاجية لعام 2022

6- كتابة تقرير مختصر حول انتاجية الشركة قيد الدراسة للعامين 2021 & 2022

**السؤال الثاني:-** ترغب احدى الشركات العراقية في اختيار موقع لصناعتها من خلال ثلاث مواقع بديلة وتوفرت لها المعلومات التالية (10 درجة)

الموقع	التكاليف الثابتة (دينار)	التكاليف المتغيرة (دينار)/وحدة
الاول	40000	8
الثاني	70000	6
الثالث	120000	3

المطلوب :- أختيار الموقع الافضل باستخدام نقطة التعادل الموقعية علما ان عدد الوحدات (20000)وحدة

**السؤال الثالث:-** أجب فقط بصح او خطأ عن الاتي:- (10 درجة)

1. تمثل ادارة الانتاج والعمليات احدى الوظائف الادارية في اية منظمة.
2. تعد عمليات الخزن العنصر الاساسي والمسؤول في نظام الانتاج من خلال اضافة قيمة او تحقيق منفعة
3. بالامكان تحسين الانتاجية من خلال ثبات المدخلات وثبات المخرجات
4. تغيير المدخلات من شكل الى اخر وجعلها ذات شكل اكثر منفعة تسمى منفعة حدية
5. يقصد بالعمليات حاصل قسمة المخرجات على المدخلات (يتبع لطفاً)




السؤال الرابع:- ما المقصود بنظام الانتاج؟ وماهي العناصر التي يتكون منها؟ وضحاها بالتفصيل ومعززا"  
اجابتك بمخطط توضيحي:-  
(10 درجة)

السؤال الخامس:- أحسب مؤشرات الكفاءة والفاعلية من البيانات التالية  
المخرجات الفعلية 200000 وحدة  
المدخلات الفعلية 250000 وحدة  
المخرجات المخططة 240000 وحدة  
(10 درجة)

السؤال السادس:- عرف خمس فقط مما ياتي معززا" اجابتك بالامثلة الواقعية  
1-المنفعة الزمانية 2- المنفعة الشكلية 3- الكفاءة 4- الفاعلية 5-العوامل الاجتماعية التي ينبغي مراعاتها  
عند اختيار موقع المصنع 6-العوامل الطبيعية التي ينبغي مراعاتها عند اختيار موقع المصنع  
(10 درجة)

مع تمنياتي لكم بالنجاح



رئيس القسم

العميد  
أ.د. عبدالحسين توفيق شبلي

أ.م.د. ندى عبدالقادر عبدالستار

صها  
مدرس المادة

أ.م.د. شذى احمد علوان

المادة: إدارة العقود الحكومية  
المرحلة: الرابعة  
التاريخ: 2023/1/29  
النماذج : كافة النماذج للدراسات  
الصباحية & المسائية



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية  
والمسائية

**ملاحظة // الاجابة على اربعة اسئلة فقط ولكل سؤال (12.5 درجة)**

### **السؤال الأول:**

وضح بالتفصيل مفهوم العقد، وشروط العقد، ثم حدد الفقرات التي يتكون منها تنظيم صيغة العقد في التشكيل الإداري في جهة التعاقد ؟

### **السؤال الثاني:**

الفرع (A) // فسر طبيعة الغرامات التأخيرية ؟

الفرع (B) // ماهي العطاءات المستبعدة من قبل لجان تحليل المشكلة في جهات التعاقد؟

الفرع (C) // بين ماهي الية حظر التعاقد ؟

### **السؤال الثالث:**

اعطي مفهوم مناسب لما يأتي (الاجابة عن ستة فقط) ؟

- 1- الدعوة المباشرة.
- 2- التأمينات الاولية.
- 3- العطاء الواحد.
- 4- عقد الاتحاد.
- 5- عقد التنافس.
- 6- التأمينات النهائية.
- 7- عقد ادارة المشروع.
- 8- المناقصة بمرحلتين.

### **السؤال الرابع:**

وضح بالتفصيل ما هو عقد B.O.T , وأهميته، ثم حدد ماهي مزايا وعيوب هذا العقد ؟

### **السؤال الخامس:**

اذكر مالا يقل عن (15 نقطة) من التعليمات الواجبة لمقدمي العطاءات في وثائق المناقصة ؟

مع خالص تمنياتنا لكم بالنجاح ...

أ.م.د. ندى عبد القادر  
رئيس القسم

م.م. دعاء سعيد  
مدرس المادة

أ.د. زينب شلال  
مدرس المادة





**Note:- Answer only 5 questions**

Q1: .....(10 marks)

(A):- Read the following letter and answer only two of the questions about it. (5 marks)

Dear mum and dad

I finally arrived in this beautiful old city in the south of Poland last night. I was so tired! The train journey from London took two days. But it is so wonderful to be here. There is a fantastic building called Wavell castle – I am going to visit tomorrow. Polish people are very friendly, but not many speak English.

with love

John

1. How long did John journey from London to Poland take?
2. Is John like it in Poland?
3. What is he going to do tomorrow?

(B):- Choose the correct answer to fill in the blanks .....(5 marks)

1- Yesterday we ----- to home.

a- Walked    b- walk    c- was walked

2- The baby ----- now

a- Walking    b- is walking    c- has walked

3- My car is very old. I ----- it for ages.

a- Had    b- had have    c- have

4- Don't phone at 8:00. We ----- dinner then.

a- Are having    b- will be having    c- have

5- By the time I'm forty I ----- enough money to retire.

a- Will made    b- will have made    c- will be made

Q2:- : check if the sentence true or false: (10 marks)

1- I was born in Basrah in 2000.

2- My brother has been learning French in a fortnight's time.

3- My sister was living in Baghdad now.

4- I am going to work in Dubai for ages.

5- We played football an hour ago.

Q3:- Choose the correct answer to fill in the blanks .....(10 marks)

1- The car .....last week

a- stolen    b- is stolen    c- was stolen

2- I .....to France and Turkey.

a- have been    b- been    c- is being

3- My brother .....football.

a- likes    b- like    c- is liking

4- My mother .....speak Italian

a- don't    b- doesn't    c- hasn't

5- I .....your problem

a- understand    b- understands    c- am understanding

Q4:-Match a question in A with a short answer in B and a line in C .....(10 marks)

A	B	C
1-Do you like studying English?	No, I haven't	It is freezing.
2-Is it a nice day today?	Yes, I am	It is my favorite subject.
3-Have you seen my pen?	Yes, I do	I couldn't afford to.
4-Are you staying at home this evening?	No, I didn't	Do you want to come round?
5-Did you go on holiday last summer?	No, it isn't	You can borrow mine if you want.

Q5:-Check if the sentence grammatically correct or not .....(10 marks)

- 1-Sometimes I play football with my friends.
- 2-The school has closed because of the snow.
- 3- I am having my dinner every night.
- 4-They will have completed their work by next week.
- 5-Iwas watching TV when the doorbell rang.

Q6:-Choose the correct answer to fill in the blanks answer only five .....( 10 marks)

- 1- I am so tired , I.....non-stop for four hours  
a-walked      b- have been walking      c- have walked
- 2-What .....they.....next weekend?  
a-have/done      b- did/do      c- are/doing
- 3-I.....to Dubai last year.  
a-travel      b- traveled      c- am travelling
- 4- .....she.....email yesterday ?  
a-was/sending      b- Is/sent      c- Did/send
- 5-My brother .....in the bank for 25 years  
a-have/ worked      b- has worked      c- had worked



Lecture Shatha A. Alwaan



Lecture Nedhall Y. Abdulla



Head of Department Nada A. Abd Al Sataar



المادة: مناهج وإخلاقيات البحث العلمي  
المرحلة: الرابعة  
التاريخ: 2023/2/5  
النماذج: جميع النماذج



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
٢٠٢٣/٢٠٢٢



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية  
والمسائية

ملاحظة/ اجب عن خمسة اسئلة فقط (توزع الدرجات بالتساوي)

السؤال الاول/ اجب بعبارة صح او خطأ عن العبارات التالية مع تصحيح الخطأ ان وجد

- 1- اصالة البحث تعني ان الباحث وصل الي نتائج وحقائق جديدة مع باحثين اخرين.
- 2- اساليب صياغة مشكلة البحث التفريرية من خلال التعبير عن المشكلة بصيغة سؤال.
- 3- يعد كتابة مشكلة البحث نقطة الانطلاق الاولى للبحث.
- 4- يتشابه اسلوب الدراسات المسحية مع الدراسات او المنهج التاريخي.
- 5- يمكن اثبات الحالة ونقيضها في الوقت نفسه من اساسيات التفكير العلمي.

السؤال الثاني/ أ- ما اوجه الاختلاف في كل مما يأتي بشكل دقيق

1- التجربة والملاحظة

2- الدراسات المسحية والمنهج التجريبي

3- الفرض والنظرية

ب- اعط سبباً لما يأتي لأثنين فقط

1- يسمى المنهج التاريخي بالمنهج الوثائقي

2- الباحثين في مناهج البحث العلمي لا يتفقون على تصنيفات محددة لمناهج البحث العلمي

3- يستعمل في الدراسات المقارنة علاقة السبب بالنتيجة او العلاقة السببية

السؤال الثالث/ الملاحظة هي احد ادوات جمع المعلومات وضح ما انواعها بالتفصيل

السؤال الرابع اجب عن احد الفرعين

1- ما مفهوم التفكير العلمي؟ وماهي اهم صفات التفكير العلمي؟ عددها مع التوضيح بشكل دقيق

2- للبحث العلمي عدة مفاهيم طرحها الباحثين ، بين ماهي اهم النقاط المشتركة لتعريفه

السؤال الخامس/ لكي يكون الباحث موفقاً في اعداد وكتابة البحث ينبغي ان تتوافر عدد من الصفات فيه وضحها بالتفصيل

السؤال السادس/ يعتمد البحث التاريخي على مجموعة مصادر وضحها بالتفصيل

مع تمنياتي لكم بالنجاح

رئيس القسم

أ.م.د ندى عبدالقادر عبدالستار

مدرس المادة

م.م علاء ناصر داود



المادة: إدارة الاعمال الدولية  
المرحلة: الرابعة  
الوقت : ساعتان  
التاريخ: 2023/2/2  
النماذج : جميع النماذج



أسئلة الامتحان  
الدور - الاول  
للعام الدراسي  
2023/2022



جامعة البصرة  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم ادارة الاعمال  
الدراسات الصباحية  
والمسائية

(12.5 درجة)

س1 : اختر الإجابة المناسبة لما يأتي :

1. تسمى الثقافة التي يميل الأفراد فيها الى انجاز عمل واحد بأوقات متعددة :  
أ. ثقافة أحادية التركيز ب. ثقافة متعددة التركيز ج. ثقافة ذات سياقات لغوية عالية د. لاشيء مما ذكر
2. الهيكل التنظيمي ليس غاية او هدف بحد ذاته بل هو :  
أ. الية لتحقيق النمو في المبيعات والارباح ب. الية لتمكين الموظفين للأخذ بأرائهم ج. وسيلة للمساهمة في النجاح المستقبلي د. جميع ماذكر
3. نظام الافضليات في اتفاقية (GATT) هو :  
أ. نظام يسمح بالاستيراد دون رسوم ب. نظام لايسمح بالاستيراد دون رسوم ج. نظام يسمح بالتصدير دون رسوم د. نظام يسمح بالاستيراد بوجود رسوم
4. تكون العلاقة بين حجم المبيعات والهيكل التنظيمي في تصميم وانتقاء الهياكل الدولية هي:  
أ. عكسية ب. طردية ج. عكسية وطردية في بعض الاحيان د. لاشيء مما ذكر
5. هي الشركات التي تركز اهتمامها على الترويج اكثر من تسعير السلع والخدمات :  
أ. المتعددة الجنسيات ب. العالمية ج. المصدرة د. لاشيء مما ذكر

(12.5 درجة)

س2 : ضع كلمة صح او خطأ امام العبارات التالية مع تصحيح الخطأ ان وجد :

1. الشركات العالمية لا تواجه مشكلات تمويلية .
  2. يحدد معنى الإدارة الدولية من خلال أنشطتها ( الاستيراد والتصدير والإنتاج والتوزيع ).
  3. ان للثقافة تأثير مباشر على أنماط حياة المجموعة وطريقة استخدام واستهلاك السلع والخدمات .
  4. تمثل اللغة الغير منطوقة مهمة جداً لعمل الشركات الدولية .
  5. ان عدم اقتران صفقات الاكتساب بإعادة الهيكلة يتدنى مستوى الأداء وتقل فرص الابداع .
- س3/ بين الأساليب التي تعتمد عليها الشركات عند دخولها في تحالفات او اتحادات مع شركات أخرى لإنتاج وإدارة الابداعات؟

(12.5 درجة)

(12.5 درجة)

س4/ اجب عن احد الفرعين التاليين:

- أ- تمكن الخصائص الالكترونية المنظمات من تحقيق عدة مزايا اذكرها؟
- ب- عرف مايلي : 1. مسرح السوق العالمي 2. الامتياز الدولي 3. التحالفات الإنتاجية 4. التفاوض الدولي 5. SMILE

مع تمنياتي لكم بالنجاح

العميد  
أ.د. عبد الحسين توفيق شبلي

رئيس القسم  
أ.م.د. ندى عبد القادر

مدرس المادة  
د.محمد صالح هادي